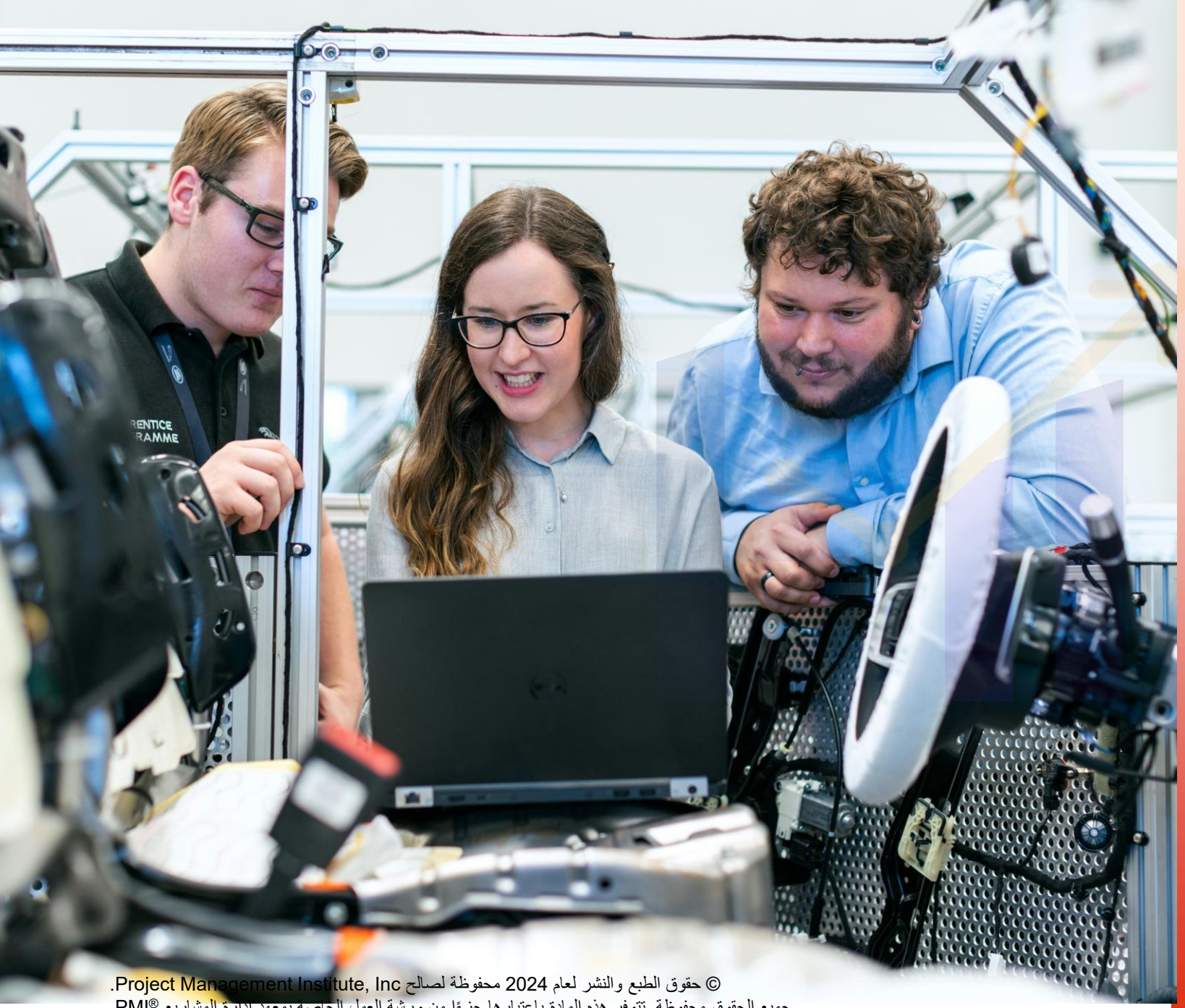


الدرس الثامن

المنهج المتكيف

تخطيط المناهج القائمة على التغيير في المشاريع

الإصدار الثاني | إصدار يونيو 2024

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

سنتناول في هذه الجلسة ما يلي:

8 أ الأسس والنقاط التي يجب مراعاتها في المشاريع المتكيفة

8 ب الخطوات النموذجية في المشروع المتكيف

8 جـ المتطلبات في المناهج المتكيفة

8 د إصدارات الخطة ومدد التكرار

8 هـ المناهج أو الأطر المتكيفة

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

8 أ الأسس والنقاط التي يجب مراعاتها في المشاريع المتكيفة



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.



حول الأسلوب الرشيق (Agile)

هو عبارة عن**عقلية** أو **طريقة تفكير ووجود** تعتمد على أربع قيم و 12 مبدأ مذكورين في *بيان الأسلوب الرشيق*.

يصف الأسلوب الرشيق أيضًا مجموعة من

أكثر من 50 منهجًا لإدارة المشاريع

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

بيان الأسلوب الرشيق لتطوير البرمجيات

- تعلّمت فرق تطوير المشاريع أساليب أفضل لتطوير البرمجيات من خلال التطبيق العملي
- نعطي قيمة **أكبر** للعناصر على اليسار من تلك الموجودة على اليمين

نحن نثمن ما يلي:

- الأولوية **للأفراد وتفاعلهم** على حساب العمليات والأدوات
- التركيز على **تقديم برمجيات عاملة** بدلًا من التوثيق المفصل
- الأولوية **للتعاون مع العميل** بدلًا من التشدد في بنود العقد
- **الاستجابة للتغيير** تُقدَّم على التمسك بالخطة

"بيان الأسلوب الرشيق." لعام (2001). www.agilemanifesto.org

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

عقلية الأسلوب الرشيق وثقافة الفريق المتكيفة

- يتميز أعضاء الفريق بأنهم **متعددو المهارات ومتخصصين في العديد من الأمور**
- تنظم الفرق **نفسها** لتوزيع الأعمال
- الجميع يمارس **القيادة الخدمية** في فريق عمل **غير هرمي**

- **الخلاف** هو جزء من ثقافة مبنية على **الثقة والأمان النفسي**
- تتيح **الاجتماعات الدورية للأسلوب الرشيق (Agile)** فرصًا مدمجة للتخطيط والتحكم والتأمل والتعلم

القدرة على التكيف

التركيز على العملاء

المرونة

الشفافية

يُبنى على توافق الآراء

التعاون

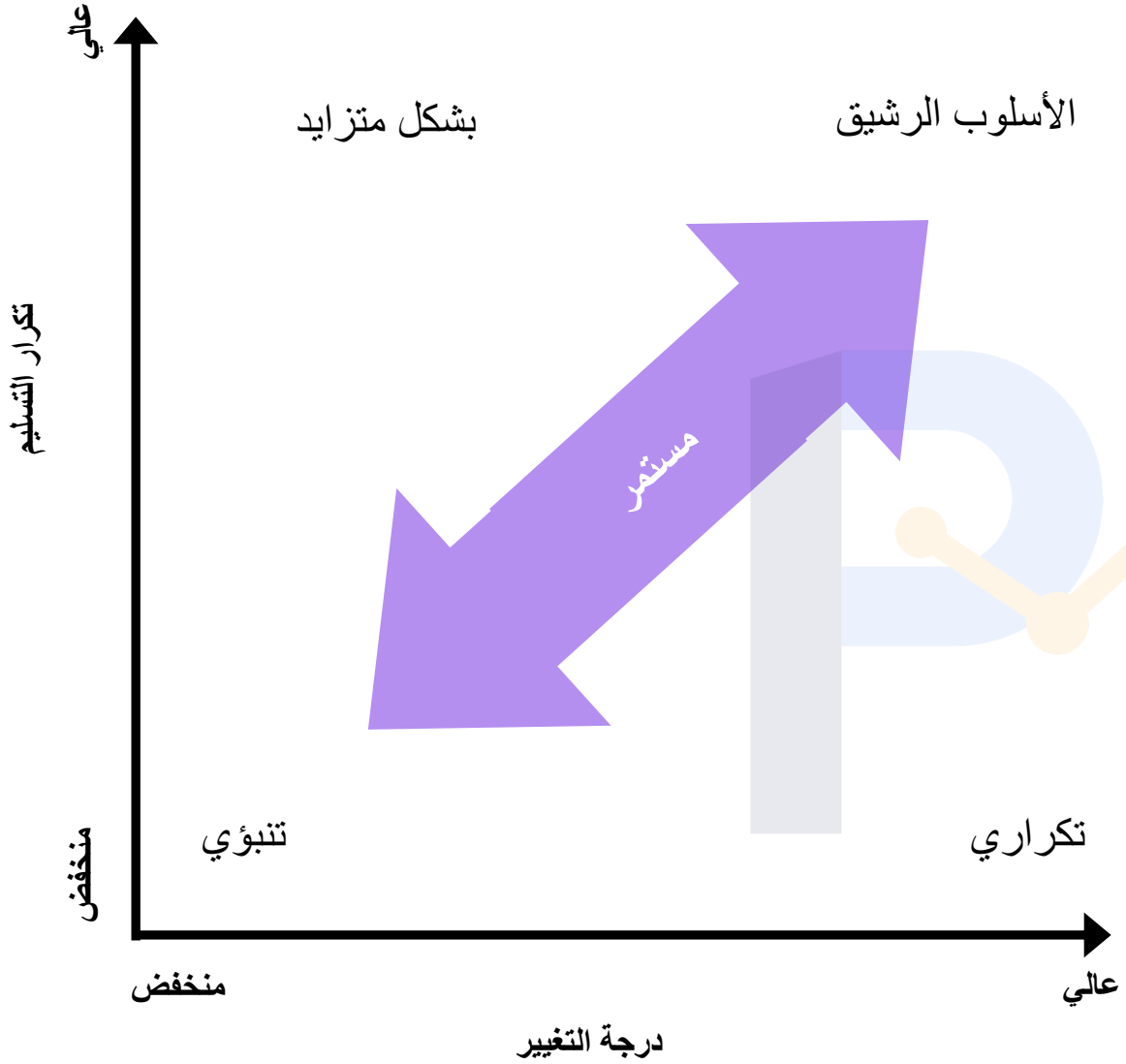
© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

الاجتماعات الدورية للأسلوب الرشيق: نظرة عامة

المراسم	متي	ماذا/لماذا	من
اجتماع يومي وقوفًا اجتماع إسكرام اليومي التنسيق اليومي	العمل يوميًا لمدة تتراوح من 10-15 دقيقة	3 موضوعات مخصصة لكل شخص: • ماذا فعلت بالأمس • ماذا سأفعل اليوم • هل توجد أي عقبات	• الفريق يُنظّم عمله بنفسه • قد يسهل قائد الفريق هذا الأمر
تخطيط الإطلاق/التكرار	بداية كل تكرار أو إطلاق	تخطيط سجل الأعمال التكراري	• يديرها/لصالح فريق المشروع • يمكن لمالك المنتج والمعنيين الرئيسيين الحضور
مراجعة التكرار أو الإطلاق (تجريبي)	نهاية كل تكرار أو إطلاق	مراجعة زيادة المنتج المطوّر	الفريق ومالك المنتج والعملاء المدعوين والمعنيين
التقييم الاسترجاعي	نهاية التكرار أو المشروع	فكر في النقاط التي نجحت، ونقاط التحسين	• الفريق يُنظّم عمله بنفسه • قد يسهل قائد الفريق هذا الأمر

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

دورات حياة رشيقة



دورة الحياة المتكررة-*هو منهج يسمح بتقديم ملاحظات على العمل غير المكتمل لتحسين هذا العمل وتعديله*

دورة الحياة المتزايدة*هو منهج يقدم تسليمات يمكن للعميل استخدامها على الفور*

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

الإيقاعات

الإيقاع يشير إلى إيقاع الأنشطة التي تتم ممارستها طوال المشروع

يشير **التدفق المستمر** إلى نهج التطوير المتكيف "القائم على منهج لين Lean" والذي يحافظ على استمرار تدفق العمل بشكل مستمر من خلال جدول زمني لتقليل الهدر وتحسين الكفاءة

- تقسيم العمل إلى أجزاء صغيرة يمكن التحكم فيها
- استخدام **لوحة كانبان** لتصور العمل ونقله باستمرار وتقليل الوقت الذي يقضى في الانتظار لوقت طويل

يشير **مصطلح الفترة الزمنية المحددة أو التكرارية** إلى استخدام **التكرارات أو الإطلاقات**- ـ فترة زمنية محددة لمنتج أو تسليمة، يتم خلالها إنجاز كل العمل اللازم لتحقيق القيمة

عادةً ما يستغرق الإطلاق أسبوعين

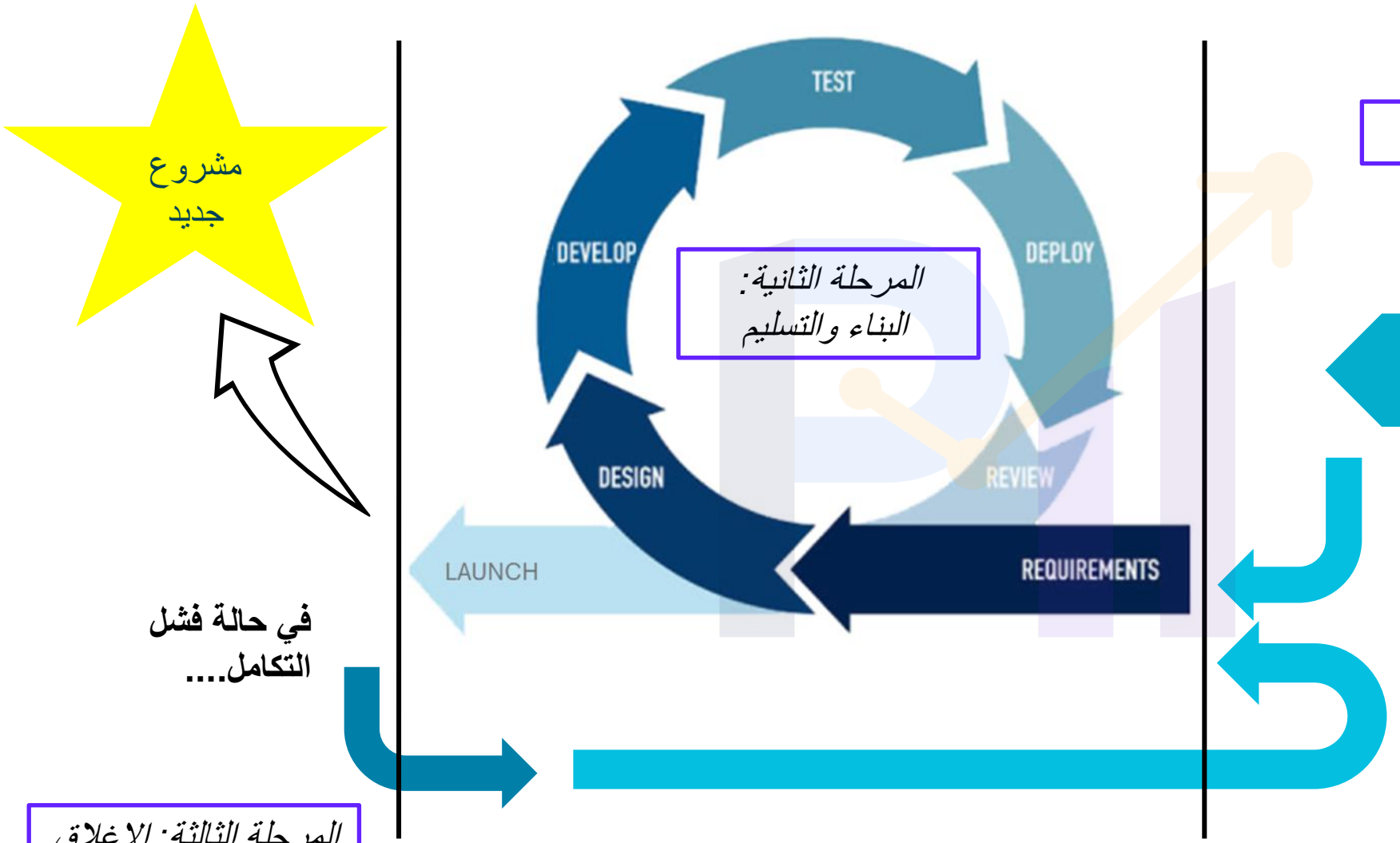
يُساهم استخدام الاجتماعات الدورية في ترسيخ التواصل والتعاون وتنظيمهما

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

8 ب الخطوات النموذجية في المشروع المتكيف

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

مثال على دورة الحياة المتكيفة: تطوير البرمجيات



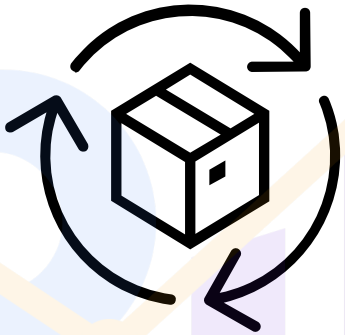
© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

مراحل المشروع المتكيف



المفهوم

إغلاق مدد التكرار
إغلاق المشروع



البناء والتسليم

خطة الإصدار
سجل أعمال المنتج
تنفيذ المشروع
المراقبة



الإغلاق

بيان الرؤية خارطة طريق
المنتج خطة إدارة المشروع

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.



مرحلة المفهوم

بيان الرؤية *وصف موجز لأبرز توقعات المنتج، مثل الفئة المستهدفة من المستخدمين، والمنافع الرئيسية وما يجعله فريدًا مقارنةً بالمنتجات المتاحة في السوق*

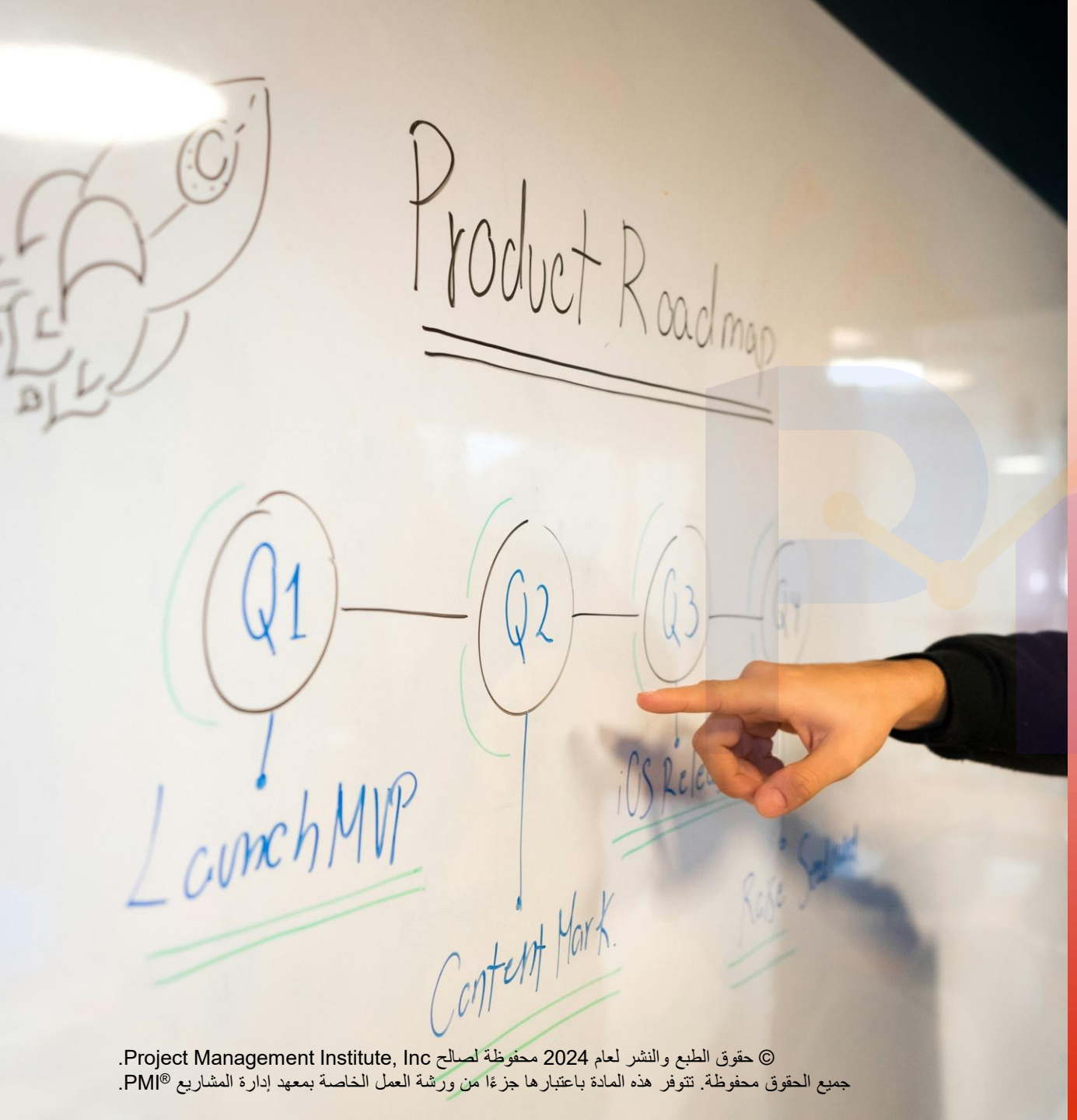
خارطة طريق المنتج *جدول زمني موجز يوضح المعالم والأحداث المهمة والمراجعات ونقاط القرار*

خطة إدارة المشروع *- يمكن أن تكون هذه نسخة خفيفة الوزن*

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

خارطة طريق المنتج

- بناءً على **بيان الرؤية**
- مسؤولية مالك المنتج
- تضمن التسلسل المتوقع للتسليمات أو الإصدارات بمرور الوقت
- يتميز بالمرونة - يستخدم الفريق خارطة الطريق باعتبارها دليلًا للعمل اليومي واستكشاف وظائف المنتج



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.



مرحلة البناء والتسليم

- تخطيط الإصدار - قم بإنشاء خرائط القصة،وتحديدأولويات **سجل الأعمال**
- تنفيذ المشروع خطط تلك **التكرارات** أو **إيقاعها**، والتعاون مع المعنيين عبر **مسارات الملاحظات**
- مراقبة العمل والتغييرات - استخدم عناصر التحكم في المشروع

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.



إغلاق المرحلة أو المشروع

- إجراء **التقييم الاسترجاعي** لكل منتج وعملية
- تحديد ما إذا كانت التسليمات قد حققت المنافع والقيم والرؤى المرادة

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من وثيقة خاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

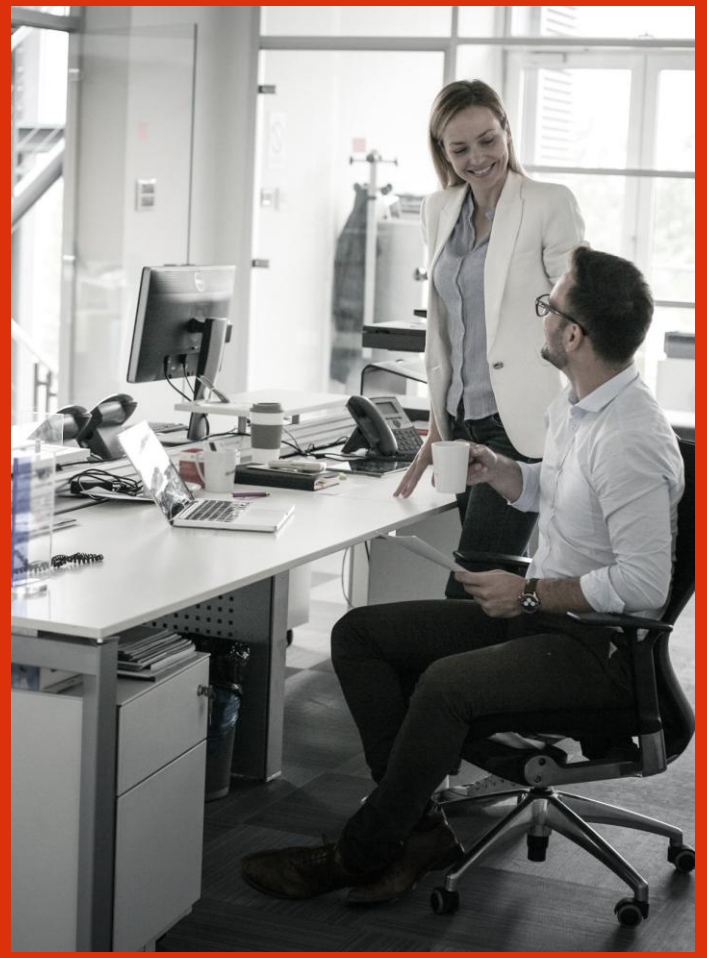
المشروع: تسليم موقع ويب

والآن ... يرغب راعي المشروع في إجراء بعض التغييرات ...

- يجب أن يتمكن المستخدمون من تصفح ورش عمل القيادة والدفع مقابلها عبر الإنترنت
- لكن **خيارات الدفع الجديدة** ستشمل العملة الرقمية والعملات الرقمية التابعة للمعهد **PDCs** - حتى يتمكن الأعضاء من استبدال النقاط التي يكسبونها بورش عمل إضافية
- وإضافة **ترجمة فورية باستخدام الذكاء الاصطناعي** في محادثات خدمة العملاء لخدمة المستخدمين العالميين للمنظمة

يقرّ الفريق بأهمية هذه الخصائص، إلا أنه قلق بشأن تنفيذ هذا التعقيد الإضافي.

ما الذي يجب عليهم فعله؟



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

لماذا نختار استخدام المنهج المتكيف؟

ترغب إحدى المنظمات في إعادة تصميم موقعها الإلكتروني باستخدام رؤية المنتج الخاصة بالفريق التنفيذي:

- يمكن للمستخدمين تصفح ورش عمل القيادة ودفع ثمنها عبر الإنترنت
- يشتمل الدفع على العملة الرقمية والعملات الرقمية التابعة للمعهد
- دمج الذكاء الاصطناعي للترجمة الفورية في محادثات خدمة العملاء

اتخذ فريق المشروع قرارًا باستخدام منهجًا متكيفًا بدلًا من ذلك.

ما العبارات الثلاثة التي تدعم اختيار الفريق للمنهج المتكيف؟ (اختر 3 خيارات).

أ. ينبغي لمشاريع تطوير البرمجيات أن تستخدم دائمًا نهج التطوير الرشيق

ب. إن استخدام تكنولوجيا الجديدة وخيارات الدفع المبتكرة يمثل تعقيدًا في ذاته.

ج. وبما أن الفريق التنفيذي هو الراعي للمشروع، فإن المشروع يتطلب تخطيطًا دقيقًا فيما يتعلق بالمخاطر.

د. قد يتمكن الفريق من تحقيق القيمة بشكل أسرع باستخدام منهج الأسلوب الرشيق.

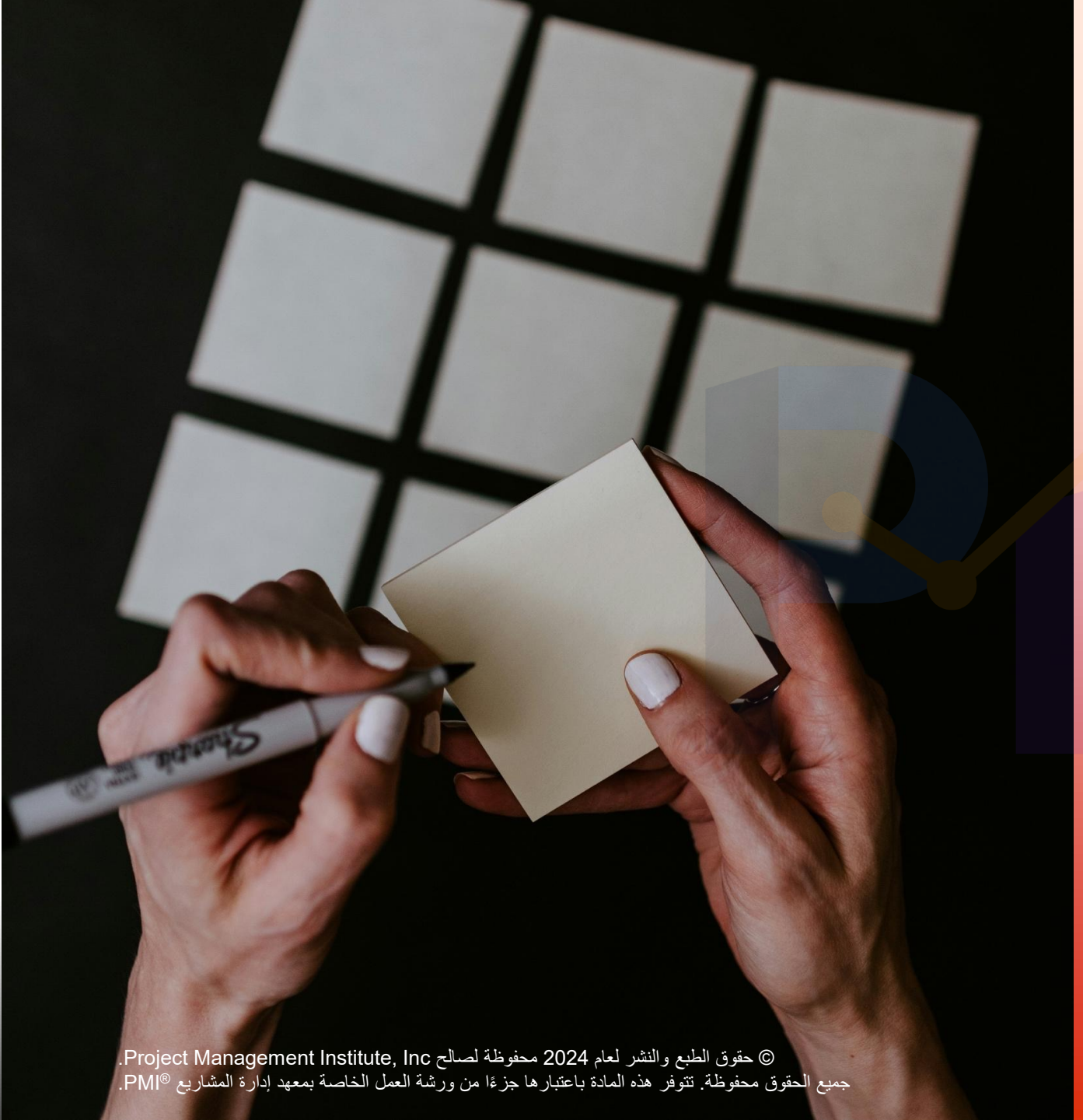
هـ. ستكون ملاحظات العملاء المتكررة أمرًا ضروريًا لضمان جودة المنتج.

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

8 جـ المتطلبات في المشاريع المتكيفة



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.



- إنشاء **حالة استخدام** > وصف **الخصائص** > كتابة السيناريوهات
- تعتبر **قصص المستخدمين** هي الوسيلة الأساسية لمتطلبات المعنيين
- تقييم مدى تحقيق قصص المستخدم باستخدام **معايير القبول وتعريف المنجز (DoD)**
- **إعطاء الأولوية** لقصص المستخدمين في **سجل أعمال المنتج**
- استخدم **خطة الإصدار**

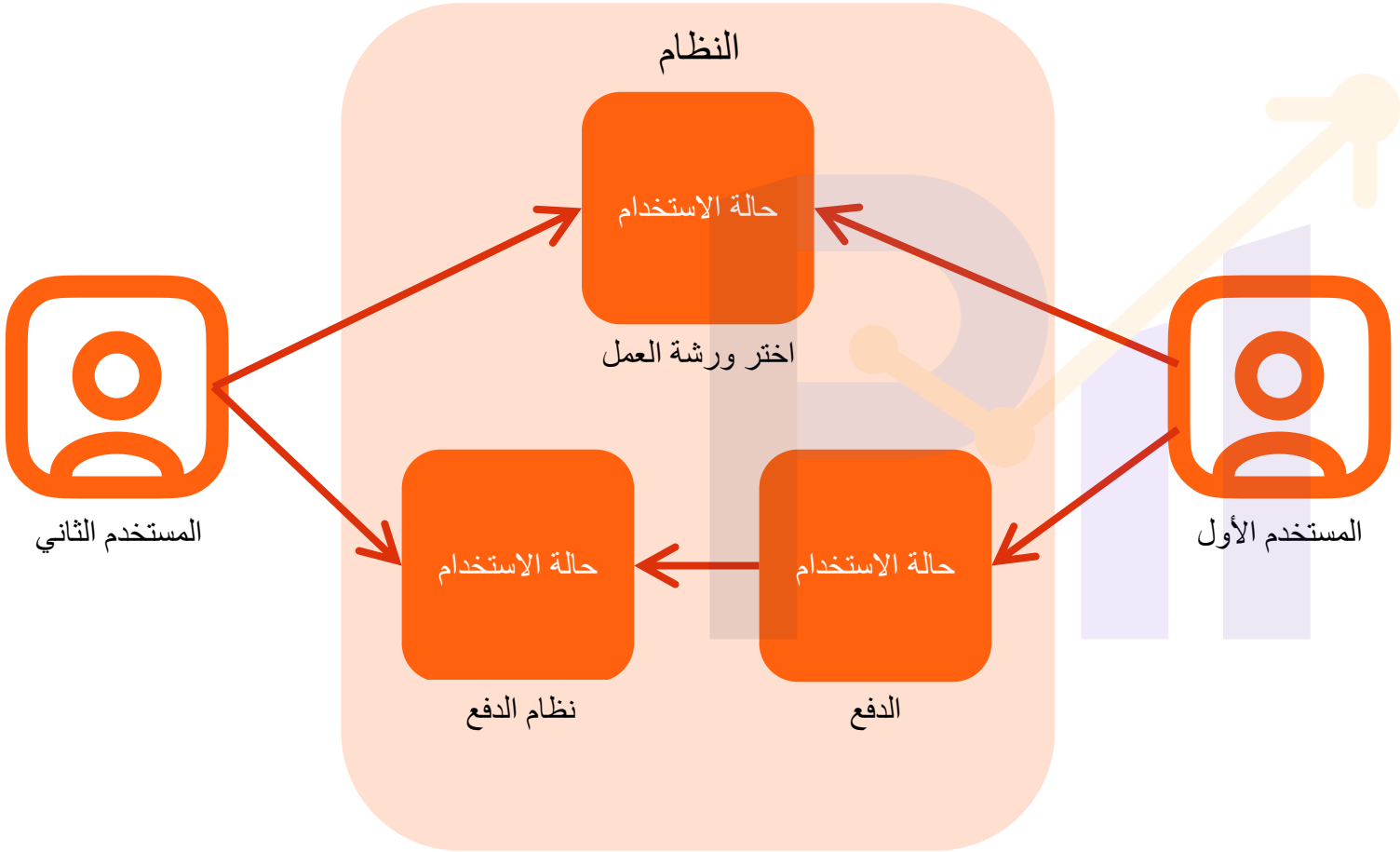
© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع® PMI.

مخطط حالة الاستخدام

مخطط رسومي

نتاج يوضح كيفية تفاعل المستخدم مع نظام ما لتحقيق هدف معين

المشروع: إنشاء موقع ويب عالمي متعدد اللغات للتسجيل في ورش عمل القيادة ودفع رسومها باستخدام خيارات دفع متعددة



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

حالة الاستخدام السردية

لماذا قد تختار الشكل السردي لحالة الاستخدام بدلًا من المخطط الرسومي؟ أعط أحد السيناريوهات المحددة.

معرف حالة الاستخدام	1
الاسم	اختر ورشة العمل
المستخدم	حاضرو المؤتمر (العملاء)
الوصف	يقوم الحاضرون في المؤتمر بالبحث عن جلسة أو ورشة عمل مناسبة لحضورها
المنافع التنظيمية	عملية التسجيل الناجحة تُسهم في تحقيق الإيرادات وتوفير فرص التطوير المهني لكل من المؤسسة والأعضاء، بالإضافة إلى تعزيز مكانتها
الشروط المسبقة	سجل الحاضر الدخول إلى الموقع بالفعل باستخدام بريد إلكتروني صالح
الشروط اللاحقة	يتم إرسال بريد إلكتروني لتأكيد المشاركة إلى العميل

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

قصة المستخدم

وصف موجز لنتيجة تخص مستخدمًا معينًا، وهو بمثابة وعد بإجراء محادثة لتوضيح مزيدًا من التفاصيل

بصفتك <مَنْ/المستخدم>،

أود أن أكون قادرًا على <وصف الوظيفة> لكي أحقق <وصف المنفعة>.



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

معـايير قصة المستخدم

مستقلة، كل قصة مستخدم تعتبر فريدة من نوعها

قابلة للتفاوض، قابلة للتغيير أو التكيف

قيّمة، تحدد الوظائف أو الخصائص القيمة

قابلة للتقدير، واضحة بما يكفي حتى يتمكن الفريق من تقدير الجهد المبذول

صغيرة الحجم، الحجم الملائم للتنفيذ ضمن فترة تكرار

قابلة للاختبار، قابلة للتحقق بشكل مستقل

استخدم اختصار مستقلة وقابلة للتفاوض وقيّمة وقابلة للتقدير وصغيرة وقابلة للاختبار (INVEST) لتأليف قصص مستخدمين تُسهّل عمل فريق التطوير

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.



تقييم مدى تحقيق قصص المستخدم

- إنشاء **معايير قبول** واضحة بالتعاون مع العميل لضمان الحصول على موافقة الجميع
- تتيح **قائمة التحقق الخاصة بتعريف المنجز (DoD)** معرفة متى يكون العمل قد أنجز بالكامل

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

مثال على معايير القبول

هي عبارة عن مجموعة من الشروط التي يجب استيفاؤها قبل قبول التسليمات

تعتبر معايير القبول خاصة لكل قصة من قصص المستخدمين

قصة المستخدم

بصفتي [من أحد العملاء]، أرغب في أن [أقدر على البحث عن دورات القيادة وأحداث ورش العمل] حتى أتمكن من [تحديد جلسات القيمة].

المستخدم

الوظيفة أو الإجراء المطلوب

المنفعة

التحقق من معايير القبول

يمكن للعملاء المحتملين فعل ما يلي:

- البحث عن الأحداث
- البحث حسب الموضوع أو التاريخ
- مشاهدة جميع النتائج المطابقة من البحث
- إضافة جلسة محددة إلى سلة التسوق

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

تعريف المنجز (DoD)

هو عبارة عن قائمة مرجعية للفريق تتضمن جميع المعايير التي يجب استيفاؤها لاعتبار التسليمة جاهزة للاستخدام من قبل العميل

يمكنك الاستعانة بتعريف المنجز الخاصة بقصص المستخدمين أو الإصدارات أو المخرجات النهائية

- ✓ **مطور**، هل اكتمل العمل عليه؟
- ✓ **اختبار الوحدة**- كيف يعمل المنتج أو الخدمة أو التحديث أثناء الاختبار؟
- ✓ **اختبار القبول**، هل قام العميل باختباره؟
- ✓ **موثق**- هل أدرجنا الوثائق الفنية، مثل مواصفات الاستخدام؟
- ✓ **الموافقة النهائية**، هل وافق الشخص المعتمد من قبل العميل/المنظمة؟

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.



الحفاظ على مواءمة المتطلبات/قصص المستخدمين مع الحل وتحقيق القيمة

- يقوم مالك المنتج بتحديد أولويات سجل الأعمال وتحسينها للحفاظ على توافق العمل مع المعنيين ورؤية المشروع
- يستخدم مالك المنتج نتاجات المشروع لإدارة المتطلبات
- ينفذ الفريق العمل ويطبق الملاحظات التي حصل عليها على المنتج بشكل متكرر

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع® PMI.



النتاجات المستخدمة لإدارة متطلبات المشروع

- خارطة طريق المنتج
- خرائط القصة
- سجل أعمال المنتج
- تخطيط الشكل العام

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

محتويات خارطة طريق المنتج

الإستراتيجية
- كيفية دعم المنتج للإستراتيجية التنظيمية

محفظة المشاريع
- علاقة المنتج بمحفظة المشاريع والمنتجات الأخرى فيها

المبادرات
- نظرة عامة على المشاريع التي تقع قيد الدراسة أو قيد التطوير حاليًا فيما يتعلق بهذا المنتج

الرؤية
- شرح العملاء المستهدفين وكيفية تلبية الاحتياجات، وتكون مرتبطة بالحل وسبب تطويره

معايير النجاح
- مقاييس تحديد مدى نجاح الحل

السوق الخارجي
- أي قوى من السوق الخارجي تؤثر على تطوير المنتج أو تشكله

إصدارات المنتج
- المنتجات المتوقع إصدارها ومحاورها الرئيسية، مع ذكر الخصائص الأساسية

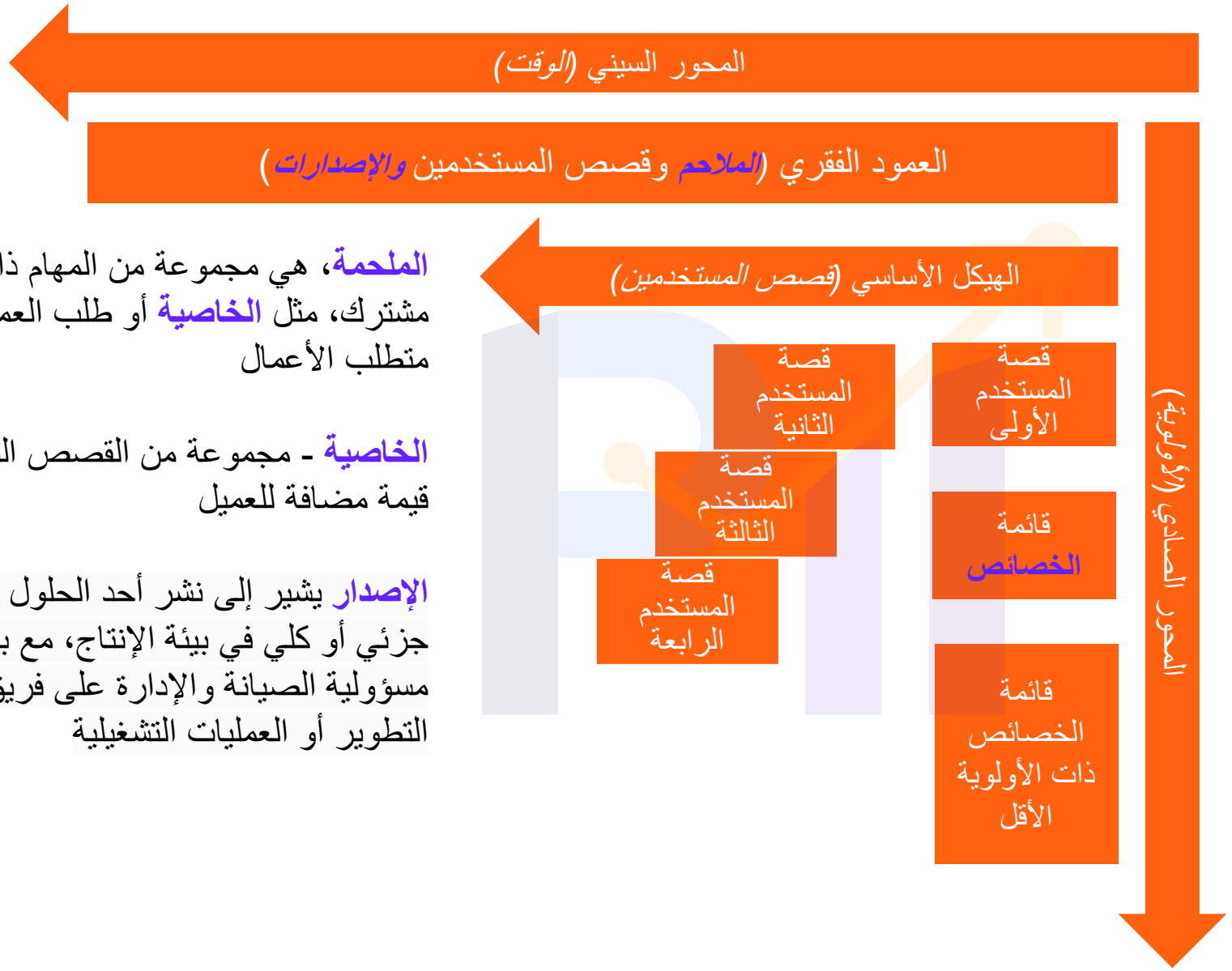
الخصائص
- قدرات المنتج المرتبطة بالإصدارات؛ عادةً ما يتم تحديد أولويات الخصائص

الخطوط الزمنية
- الجدول الزمني لتسليم مجموعات الخصائص

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

خريطة القصة

هي نموذج بصري يوضح جميع الخصائص والوظائف المرجوة لمنتج ما، تم تصميمه ليزود الفريق بعرض شامل لما يقومون بإنشائه وسبب ذلك



الملحمة، هي مجموعة من المهام ذات هدف مشترك، مثل **الخاصية** أو طلب العميل أو متطلب الأعمال

الخاصية - مجموعة من القصص التي تقدم قيمة مضافة للعميل

الإصدار يشير إلى نشر أحد الحلول بشكل جزئي أو كلي في بيئة الإنتاج، مع بقاء مسؤولية الصيانة والإدارة على فريق التطوير أو العمليات التشغيلية

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

الربط بين التخطيط التنبؤي والتخطيط المتكيف

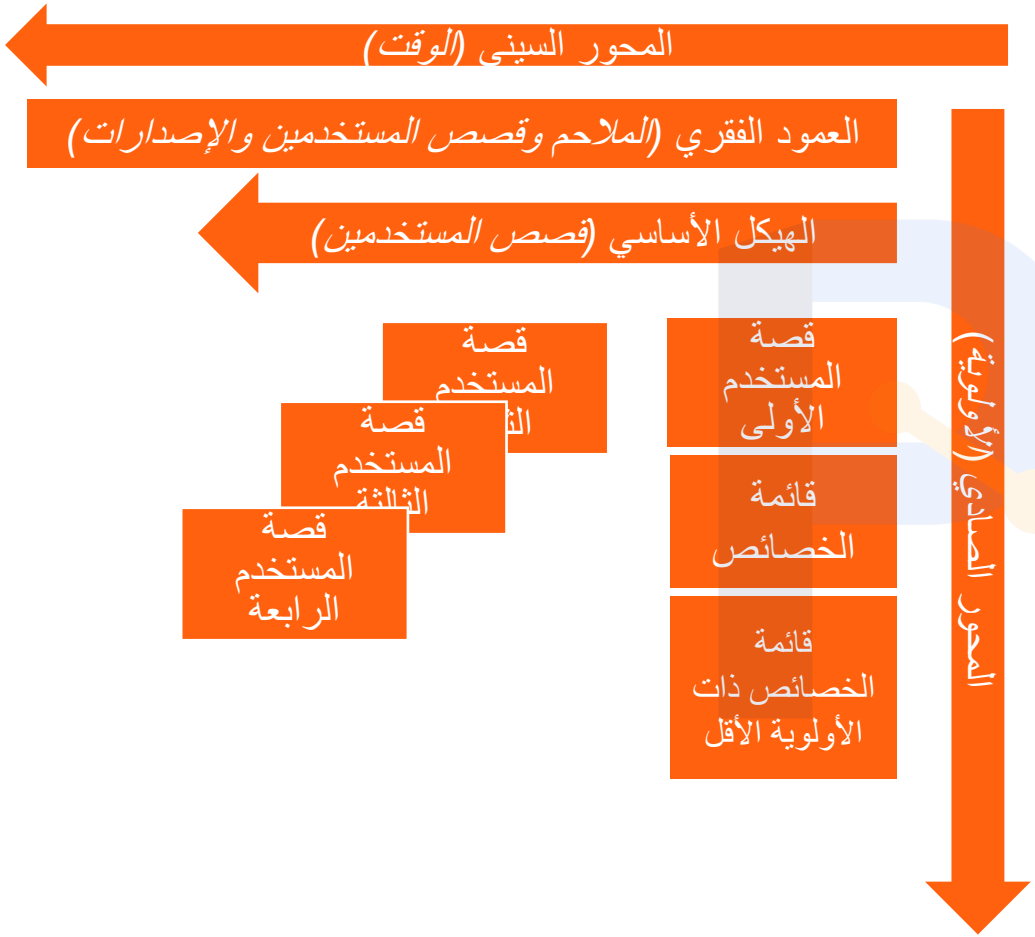
استخدم **هيكل تجزئة عمل** مُجزئًا إلى أجزاء صغيرة	لإنشاء **سجل أعمال المنتج** أو خطة الإصدار باستخدام **مواضيع** متماثلة
تسليمات هيكل تجزئة العمل الأكبر	يمكن أن تكون **ملاحم** أو **مدد تكرار أو إطلاقات**، بناءً على حجمها ودرجة تعقيدها
تسليمات هيكل تجزئة العمل الأصغر	قد تكون من **الخصائص**
يمكننا التحقق من المعلومات الموجودة في حزم العمل	لتأليف قصص المستخدمين والتخطيط لمدد التكرار
التحقق من الاعتماديات على مستوى حزمة العمل	لتأليف الملاحم والقصص
تأمل كيف يمكن أن يكون هيكل تجزئة العمل تدريجيًا بطبيعته (إيضاح النطاق)	يمكن تطوير كل زيادة من خلال مدد التكرار

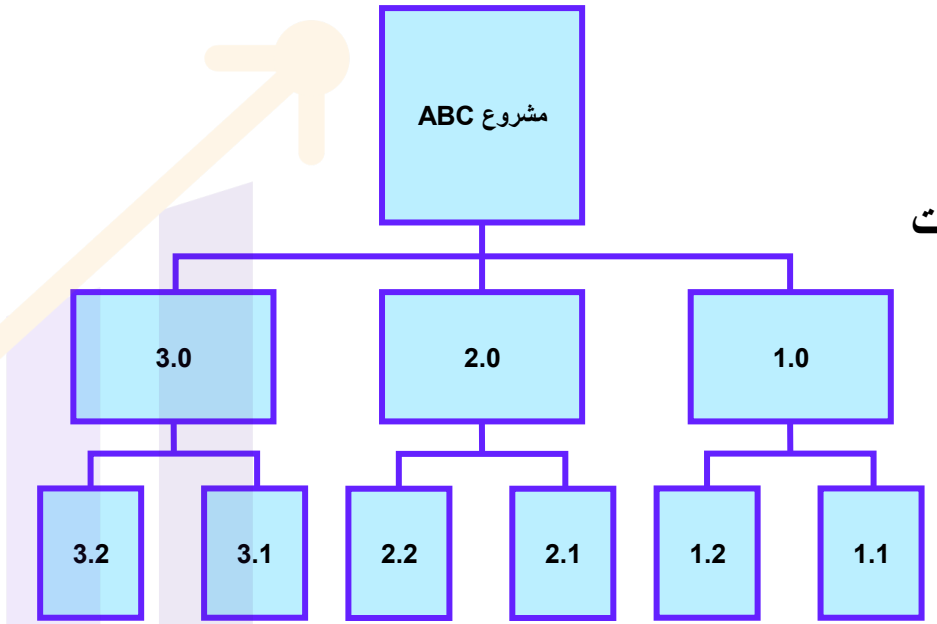
لا يوجد تكافؤ بين مناهج التخطيط التنبؤي والمتكيف،

ولكن ،يمكننا إقامة علاقات بينهما.

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

الروابط البصرية بين التخطيط التنبؤي والتخطيط المتكيف





التسليمات

تتضمن **حزم العمل** معلومات عن اعتماديات النشاط والموارد والمدة والتكلفة والجودة

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

سجل الأعمال

- يقوم **محلل الأعمال و/أو مالك المنتج** بإنشاء **سجل أعمال المنتج** بالتعاون مع المعنيين
- تصف **عناصر بند سجل أعمال المنتج (PBIs)** وظيفة المنتج المطلوبة من خلال **قصص المستخدمين**
- يتعاون مالك المنتج والفريق لبقاء سجل أعمال المنتج **محدثًا باستمرار** وإعطاء **الأولوية للعمل وفقًا للقيمة**
- يتعاون مالك المنتج والفريق لنقل عناصر العمل إلى **سجل الأعمال التكراري** أثناء **اجتماعات تخطيط التكرارات**

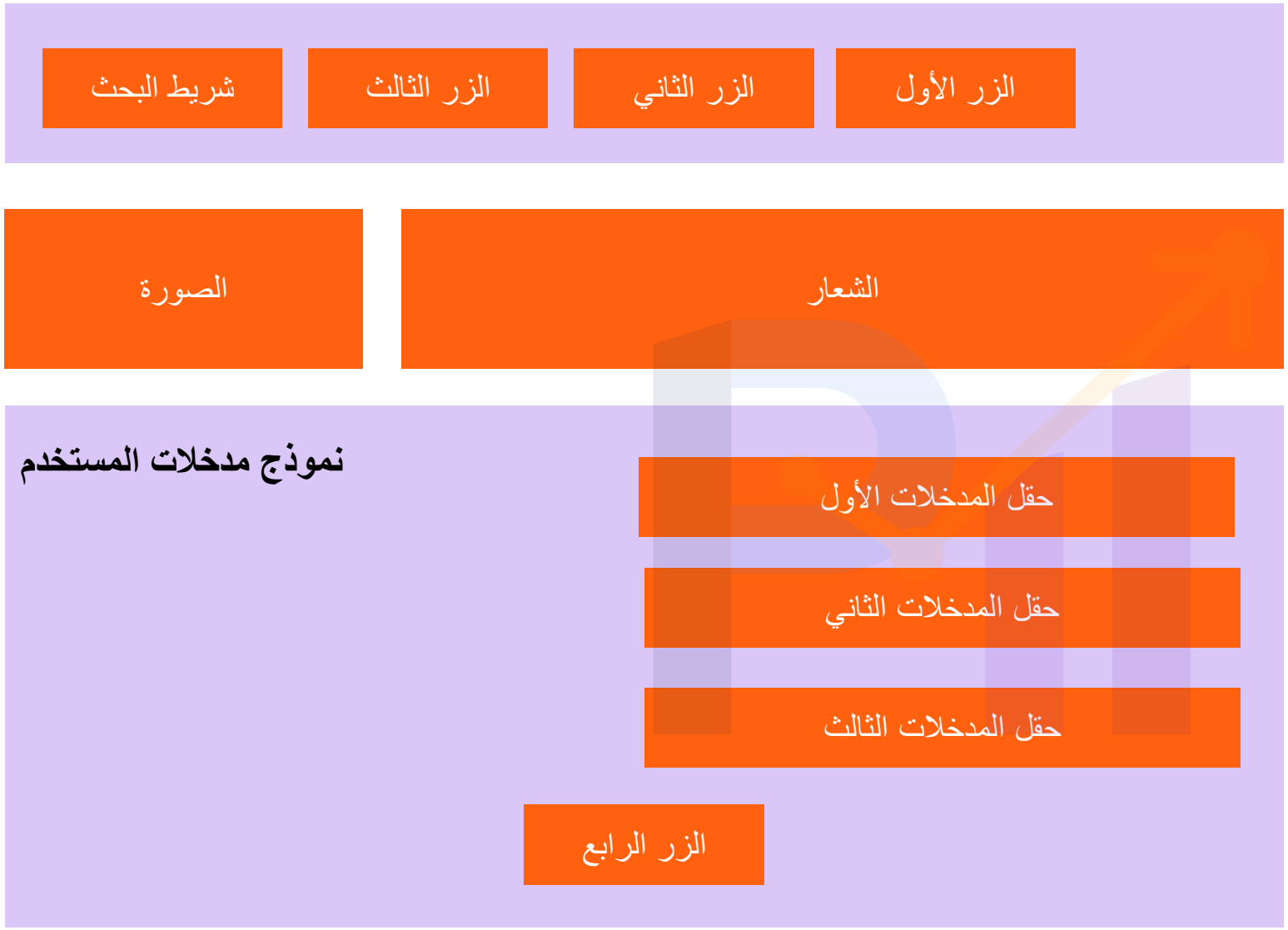
قائمة مُرتّبة للمهام التي يجب تنفيذها

يشمل المشروع عادةً سجل أعمال المنتج وسجلات الأعمال التكرارية وفي بعض الأحيان سجل أعمال الإصدار

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

تخطيط الشكل العام

مخطط بياني يمثل مخططًا أو تصميمًا أوليًا لواجهة مستخدم يُستخدم لتحديد الوظائف الأساسية؛ وهو شكل من أشكال النماذج الأولية



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

8 د إصدارات الخطة ومدد التكرار



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

وضع خطة الإصدار

تحدد خطة الإصدار

توقعات التواريخ

والخصائص و /أو النتائج

التي يتوقع المشروع

تحقيقها على مدار عدة

تكرارات

أسئلة حول تحقيق القيمة

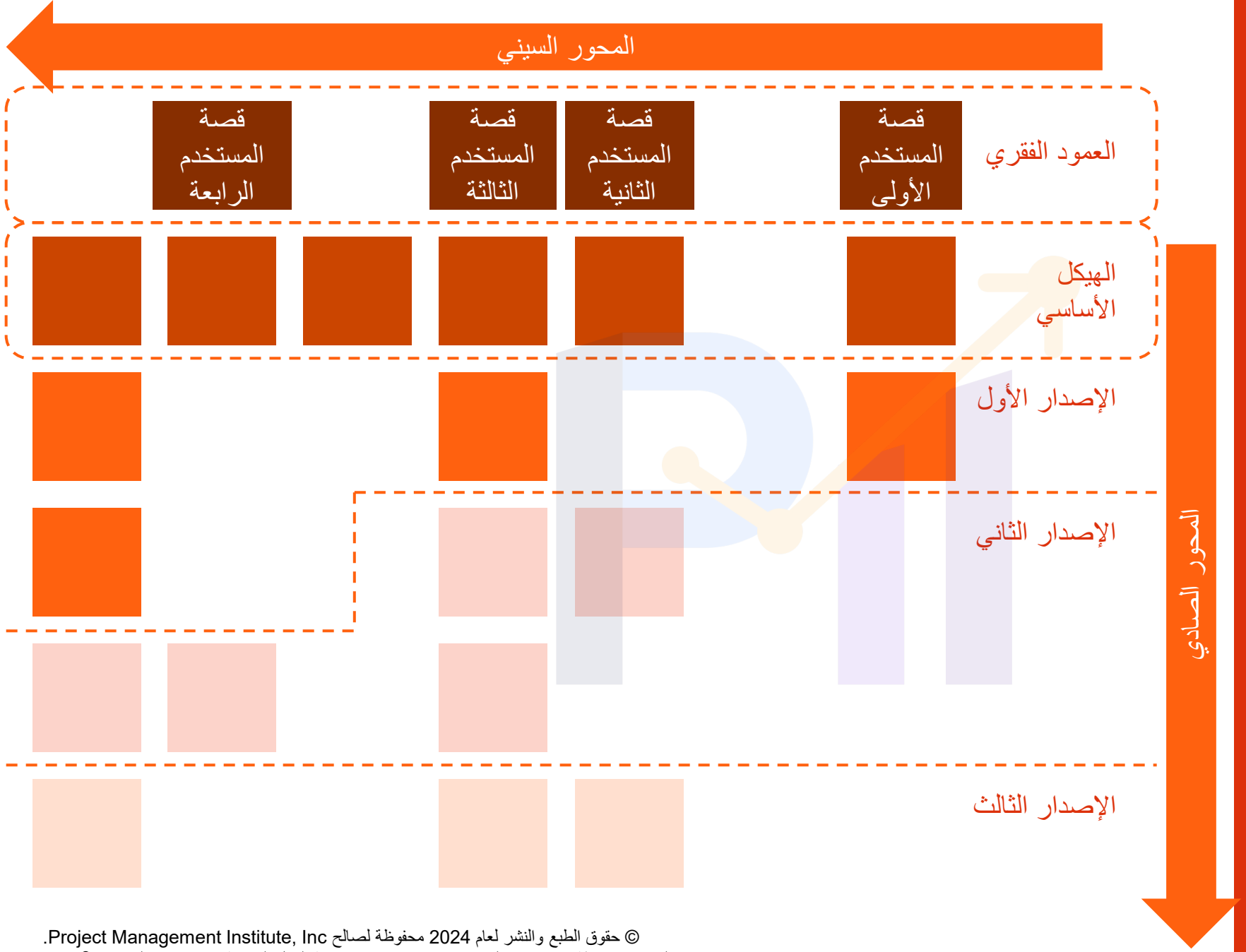
- ما خصائص المنتج الأعلى قيمة؟
- بأي ترتيب يمكننا تحقيق هذه الخصائص والقيمة كذلك؟

الجواب: تحديد الحد الأدنى المقبول للمنتج (MVP)

هو مفهوم يهدف إلى تحديد نطاق الإصدار الأول من الحل، من خلال التركيز على أقل عدد من الخصائص والمتطلبات التي تُحقق قيمة للعميل

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

قصص المجموعات حسب الإصدارات



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

الأساليب التقنية لتحديد الأولويات



- يساعد فريق التطوير مالك المنتج في تحديد أولويات العناصر الموجودة في سجل أعمال المنتج
- يتم تحديد أولويات العناصر الموجودة في سجل الإطلاق/التكرار في **اجتماع تخطيط الإطلاق/التكرار**
- الأساليب التقنية التي يجب أن تعرفها، كتالي:
  - طريقة MoSCoW
  - التصويت بالنقاط أو التصويت المتعدد
  - شراء خاصية
  - **نموذج كانو**

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع® PMI.

خطة تحديد الأولويات الخاصة بطريقة MoSCoW

- **ضروري**، أمر أساسي وحاسم لنجاح المشروع
- **مهم**، أمور مهمة ولكنها ليست إلزامية للتسليم ضمن الجدول الزمني المحدد
- **مرغوب** متطلبات يفضل وجودها لكنها ليست ضرورية
- **مستبعد** متطلبات غير أساسية لن يتم تضمينها في هذا الإصدار

	ضروري	مهم	مرغوب	طموح نحو مستبعد
أدنى عدد من النقرات لإتمام الإجراء				
إمكانية وصول الأشخاص ذوي الإعاقة				
أمن/تشفير البيانات				
الترجمة للغات متعددة				
صوت "تهنئة" عند اكتمال عملية الشراء				

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

خطة تحديد الأولويات الخاصة بطريقة MoSCoW

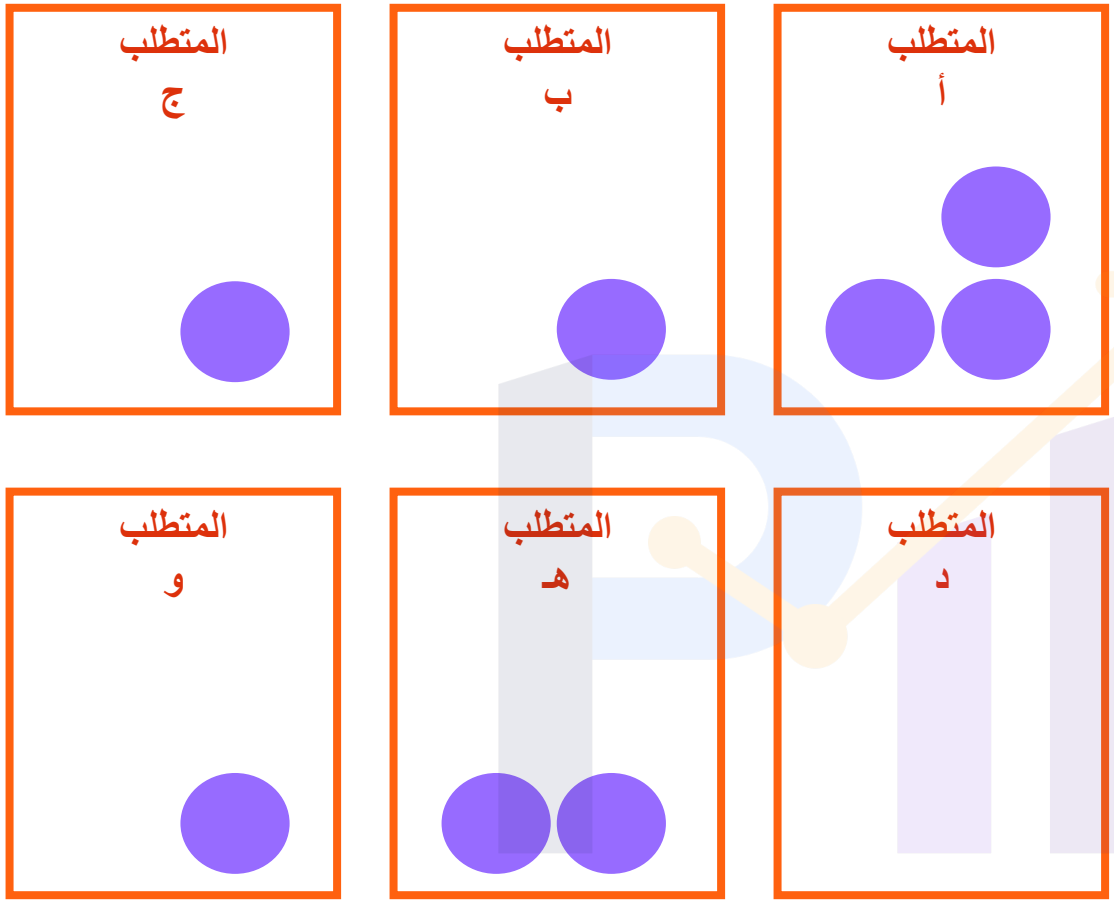
الخطوات:

1. استنباط المتطلبات
2. ترتيب اجتماع المعنيين
3. مراجعة قائمة المتطلبات غير المنظمة بأكملها
4. تصنيف كل واحد إلى واحدة من الفئات الأربع

	ضروري	مهم	مرغوب	مستبعد
أدنى عدد من النقرات لإتمام الإجراء		X		
إمكانية الدفع بالعملات الرقمية والعملات الرقمية التابعة للمعهد			X	
أمن/تشفير البيانات			X	
الترجمة للغات متعددة في الوقت الفعلي			X	
صوت "تهنئة" عند اكتمال عملية الشراء				X

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

أنظمة التصويت بالنقاط أو التصويت المتعدد



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

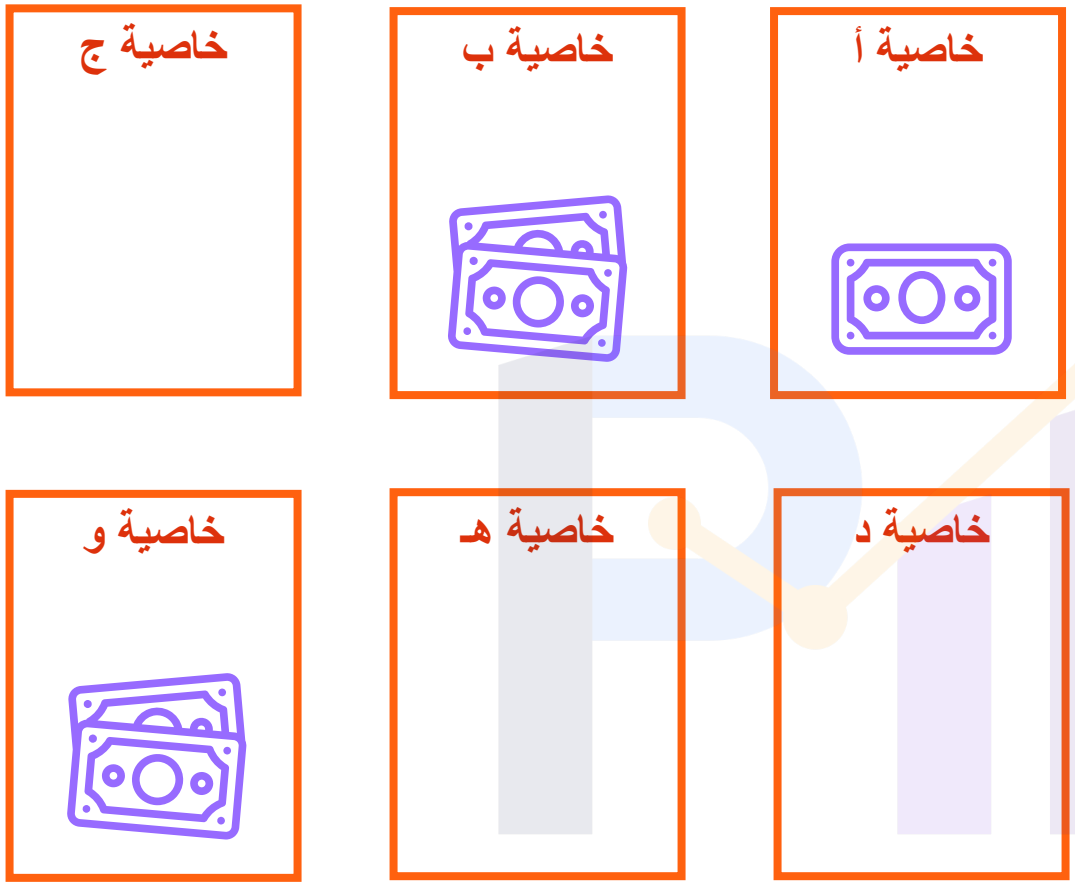
مثال على التصويت باستخدام الأرقام

يحصل كل شخص على 100 نقطة لتوزيعها على جميع الصفوف

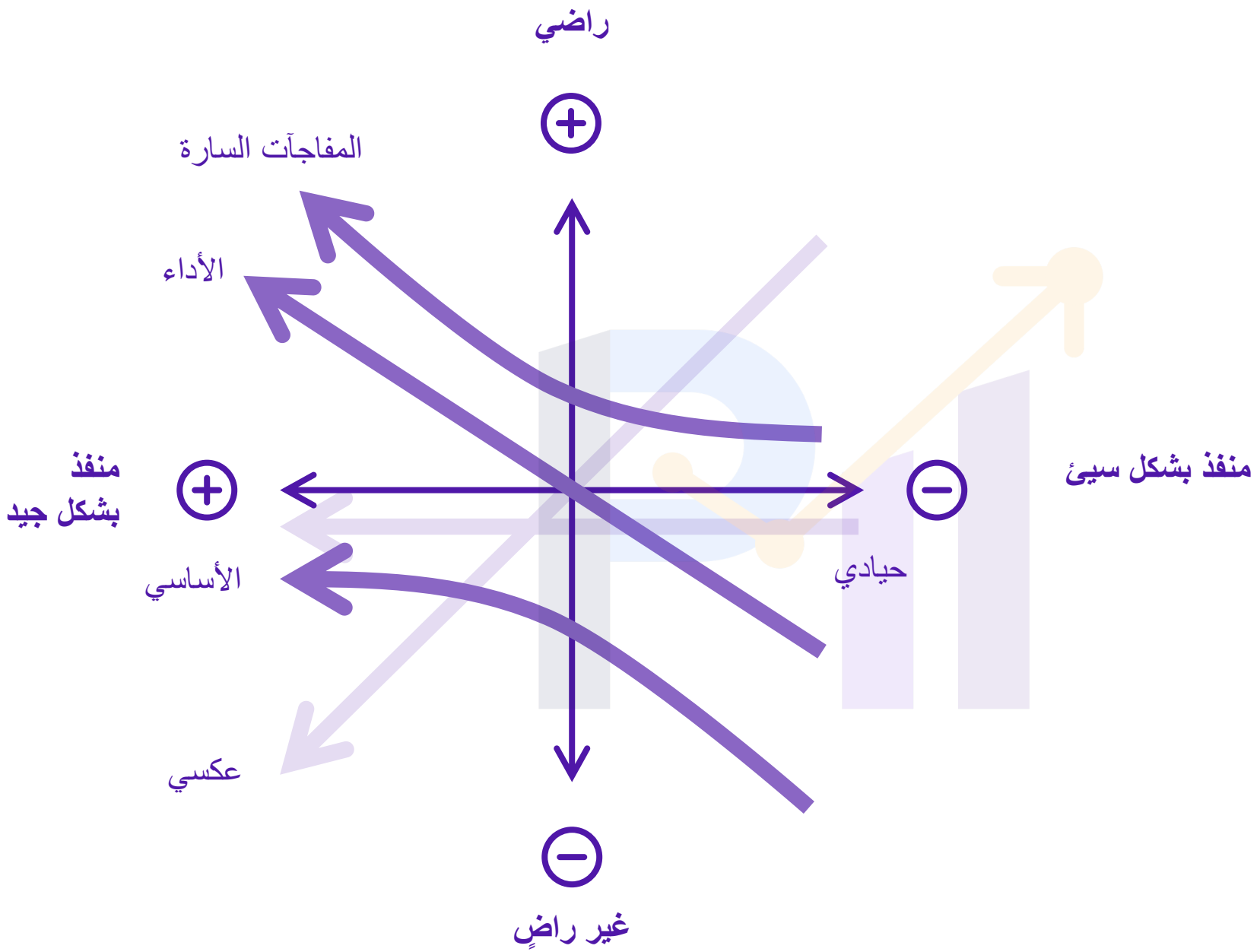
Liesl	Dietrich	
33	75	أ
33	25	ب
33		جـ
1		د
		هـ
		و
100	**100**	**الإجمالي**

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

شراء خاصية



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.



في مشروع تطوير موقع الويب، يريد الفريق معرفة ما إذا كان ينبغي عليهم تطوير ميزة الترجمة بالذكاء الاصطناعي في الوقت الفعلي أو ميزات الدفع الجديدة أولاً.

اشرح كيف يمكن لتحليل كانو مساعدتك.

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

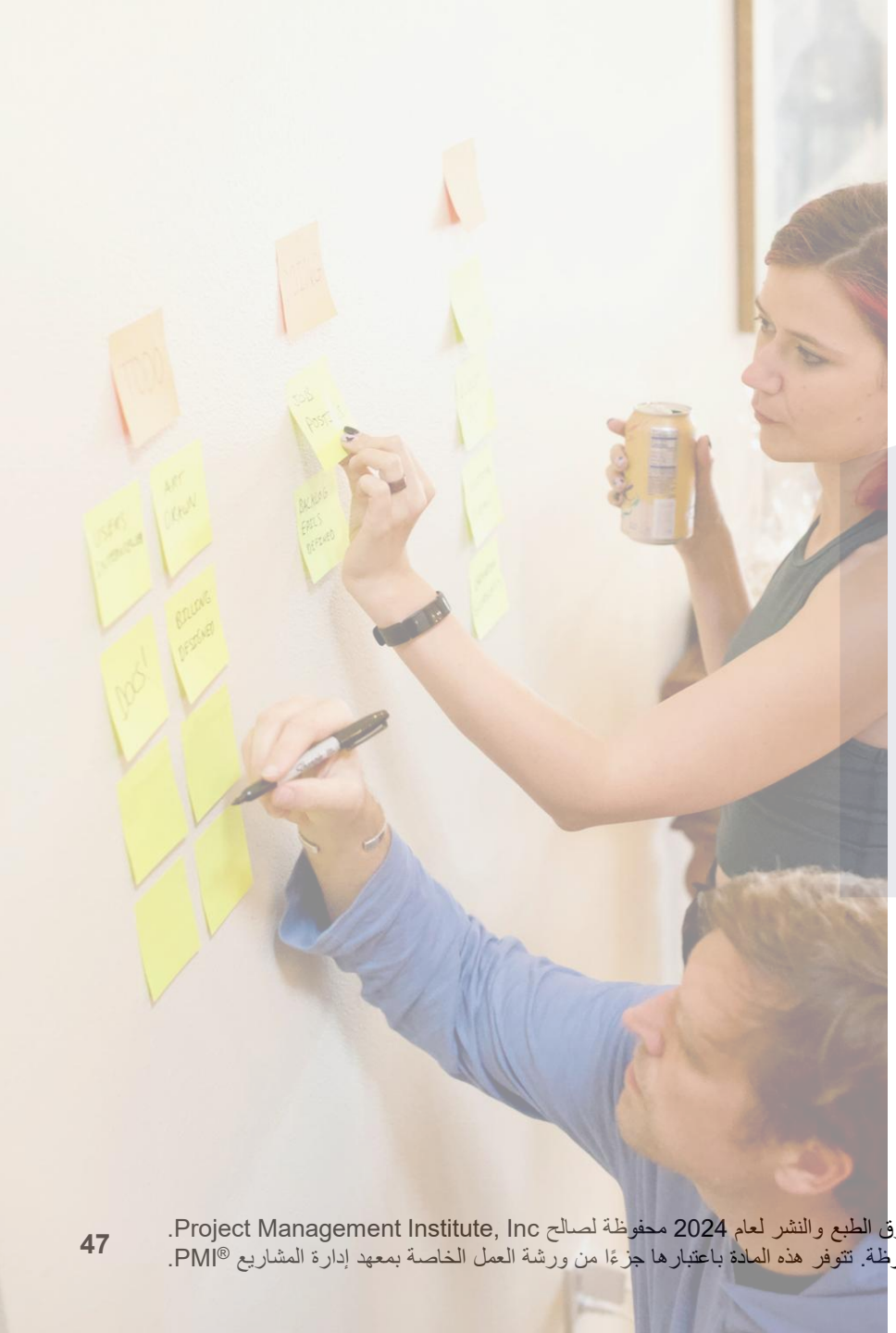


تخطيط الإطلاق/التكرار

- يدير فريق التسليم الاجتماع
- قد يحضر مالك المنتج والمعنيين
- مقيد بفترة زمنية محددة

[عدد الأسابيع في التكرار] ✕ 2 = المدة

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

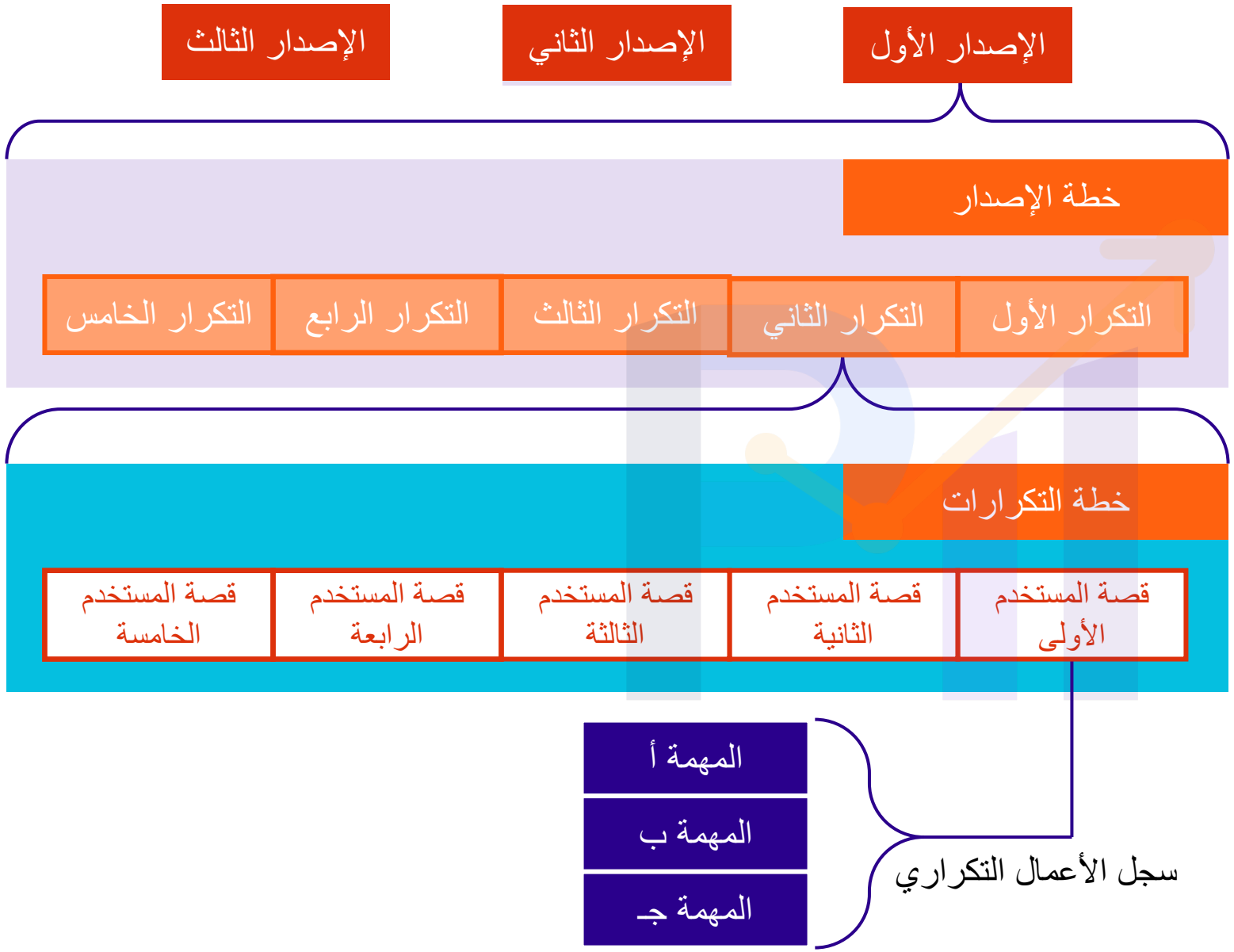


تخطيط التكرارات

- تحديد أهداف الاجتماع **والفترة الزمنية المحددة**
- تحدث عن قصص المستخدمين **ذات الأهمية القصوى**
- اختيار قصص المستخدمين بناءً على **السرعة الإنتاجية** للفريق، وهو مقياس يوضح كمية العمل التي يمكن للفريق التنبؤ بإنجازها بشكل آمن
- فهم **معايير القبول** لكل قصة مستخدم
- تقسيم قصص المستخدمين إلى عدة **مهام**
- يقوم أفراد الفريق بتوزيع المهام فيما بينهم
- تجميع **سجل الأعمال التكراري**

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

نظرة عامة على مستويات التخطيط المختلفة



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

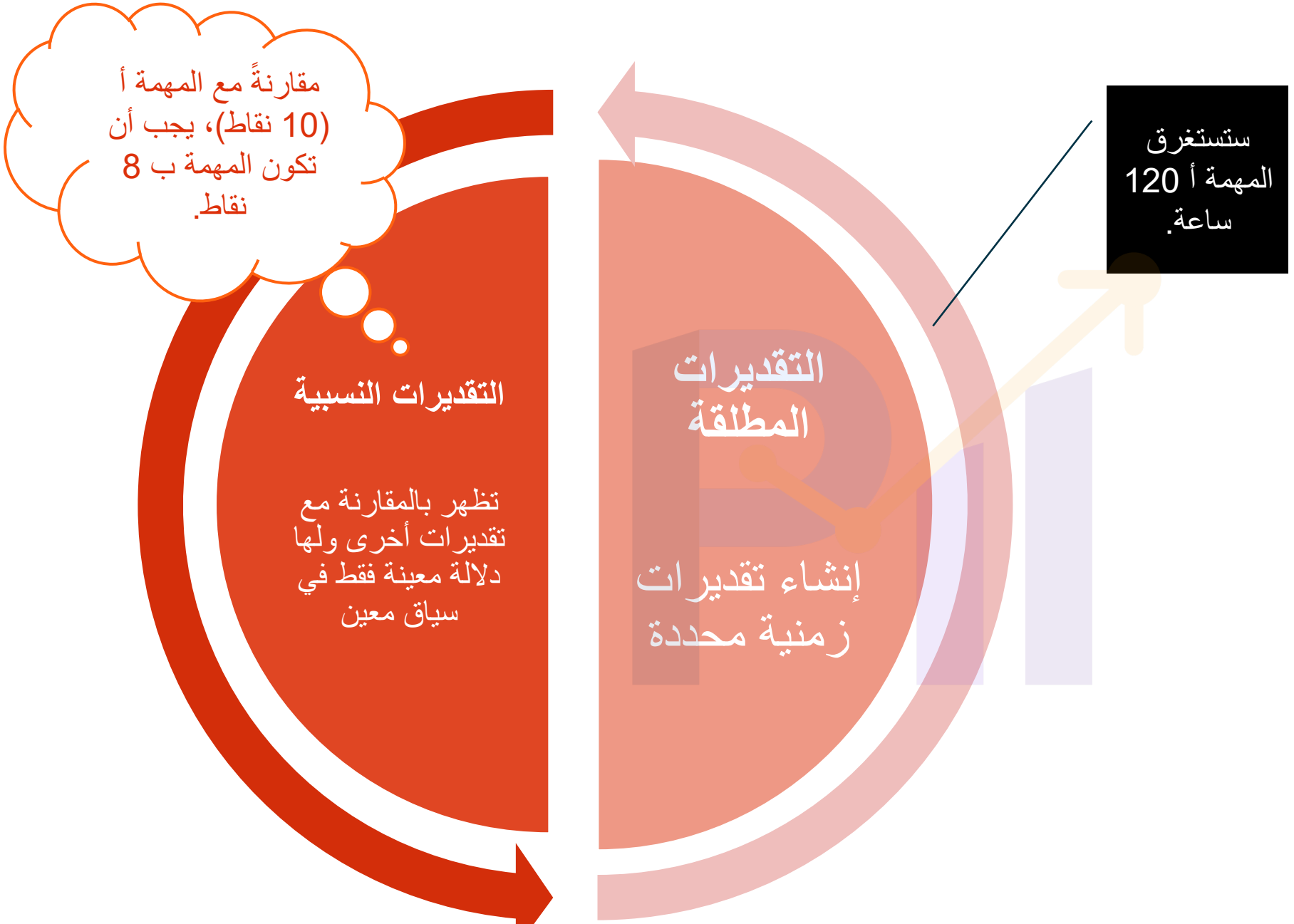
أدوار الفريق في عملية التقدير ومهامه

سجل الأعمال	المسؤولية	المهمة
سجل أعمال المنتج	مالك المنتج	• تقييم نطاق المنتج • تحديد الخصائص التي سيتم إصدارها
سجل أعمال الإصدار	مالك المنتج ومهندس الحلول ومحلل الأعمال	• تحديد الخصائص التي يجب تخصيصها لإصدار معين • تحديد قصص المستخدمين الخاصة بكل إصدار
سجل الأعمال التكراري	مالك المنتج والفريق	• تحديد مجموعة فرعية من القصص لإنهائها خلال مدة تكرار واحدة
المهام الموجودة ضمن قصة المستخدم	فرد من أعضاء الفريق	• يختار المهام التي سيتم تنفيذها

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

تقدير الجهد باستخدام نقاط القصة

نقطة القصة - مقياس لا يعتمد على وحدات قياس، ويُستخدم في الأساليب التقنية للتقدير النسبي لقصص المستخدمين



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

تقدير الجهد باستخدام نقاط القصة

توفير ترجمة فورية متعددة اللغات لخدمة المحادثات مع العملاء بالاعتماد على الذكاء الاصطناعي

	درجة التعقيد (1–5)	درجة عدم التيقن (1–5)	الجهد
إنشاء قائمة كاملة باللغات الخاصة المتوفرة في الموقع الإلكتروني			
تحديد مستشاري الذكاء الاصطناعي والحصول على التقديرات			
تصميم تطبيق المحادثات الخاص بخدمة العملاء			
تصميم التطبيق واختباره			

هل تعتقد أن حجم هذه المهام هو المناسب؟ هل يمكن إكمال أي منها في مدة أسبوعين؟



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

مزيد من الأساليب التقنية لتقدير الجهد



تخطيط بطريقة البوكر

تقدير الجهد أو الحجم النسبي لجهد التطوير باستخدام مجموعة من البطاقات ذات أرقام معدلة أو **أرقام فيبوناتشي** للتصويت على قصص المستخدمين.

تسلسل رياضي تُستمد فيه قيمة كل رقم من مجموع الرقمين السابقين له

(0، 1، 1، 2، 3، 5، 8، 13، 21، 34، 55، 89، 144...)

استخدم البطاقات وتسلسل فيبوناتشي المبسط:

- يحصل كل عضو في الفريق على مجموعة من البطاقات
- يقدم مالك المنتج (الذي لا يُسمح له بالتقدير) العنصر المراد تقديره
- تم مناقشة هذا البند
- يقوم كل عضو في الفريق باختيار بطاقة خاصة لتمثيل التقدير الخاص به



مقاسات القميص

استخدام **أحجام القمصان المختلفة** لتعيين القيم

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

8 هـ المناهج أو الأطر المتكيفة



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

ثقافة الفريق المتكيفة وممارساته التي تركز على الأفراد

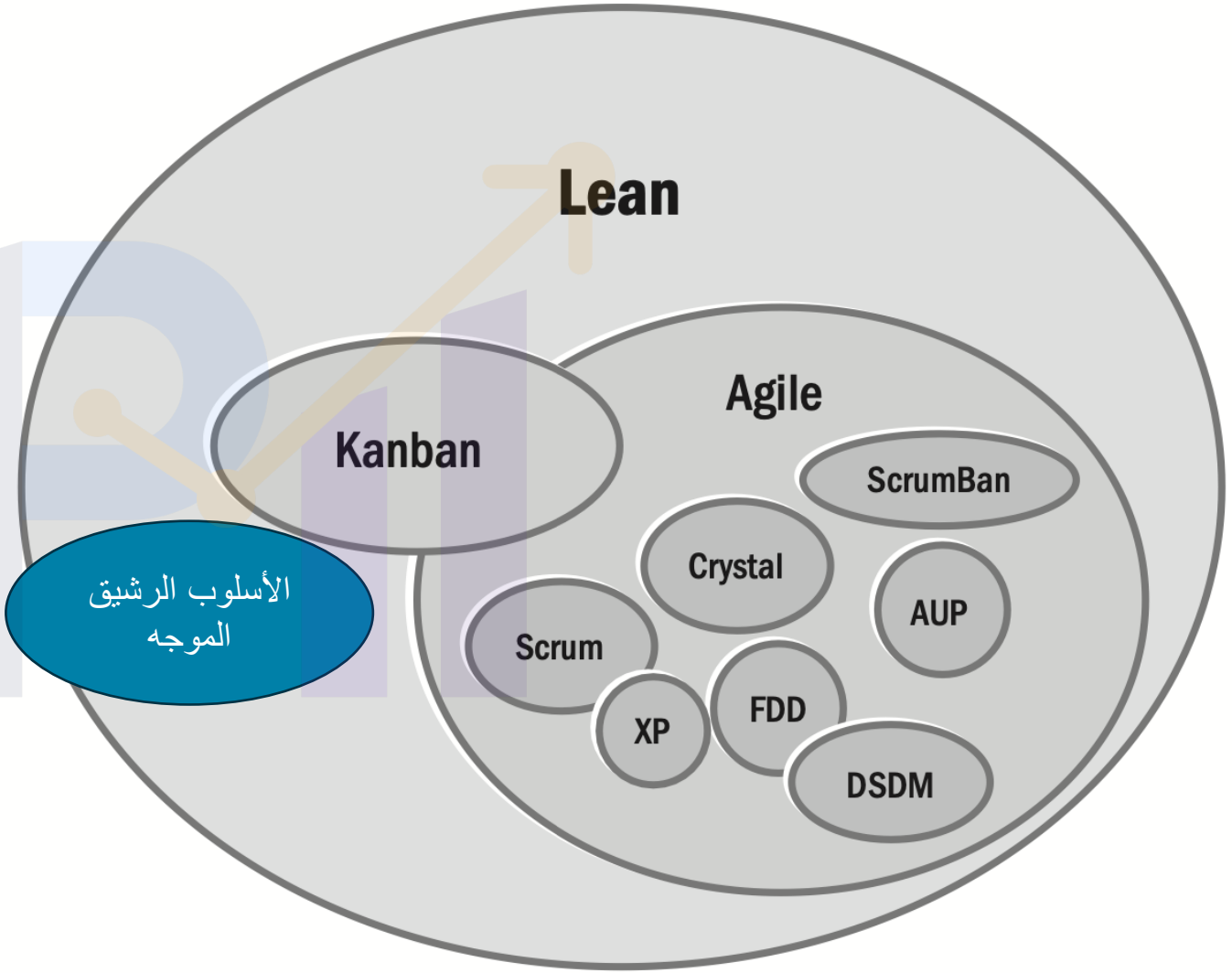


© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®

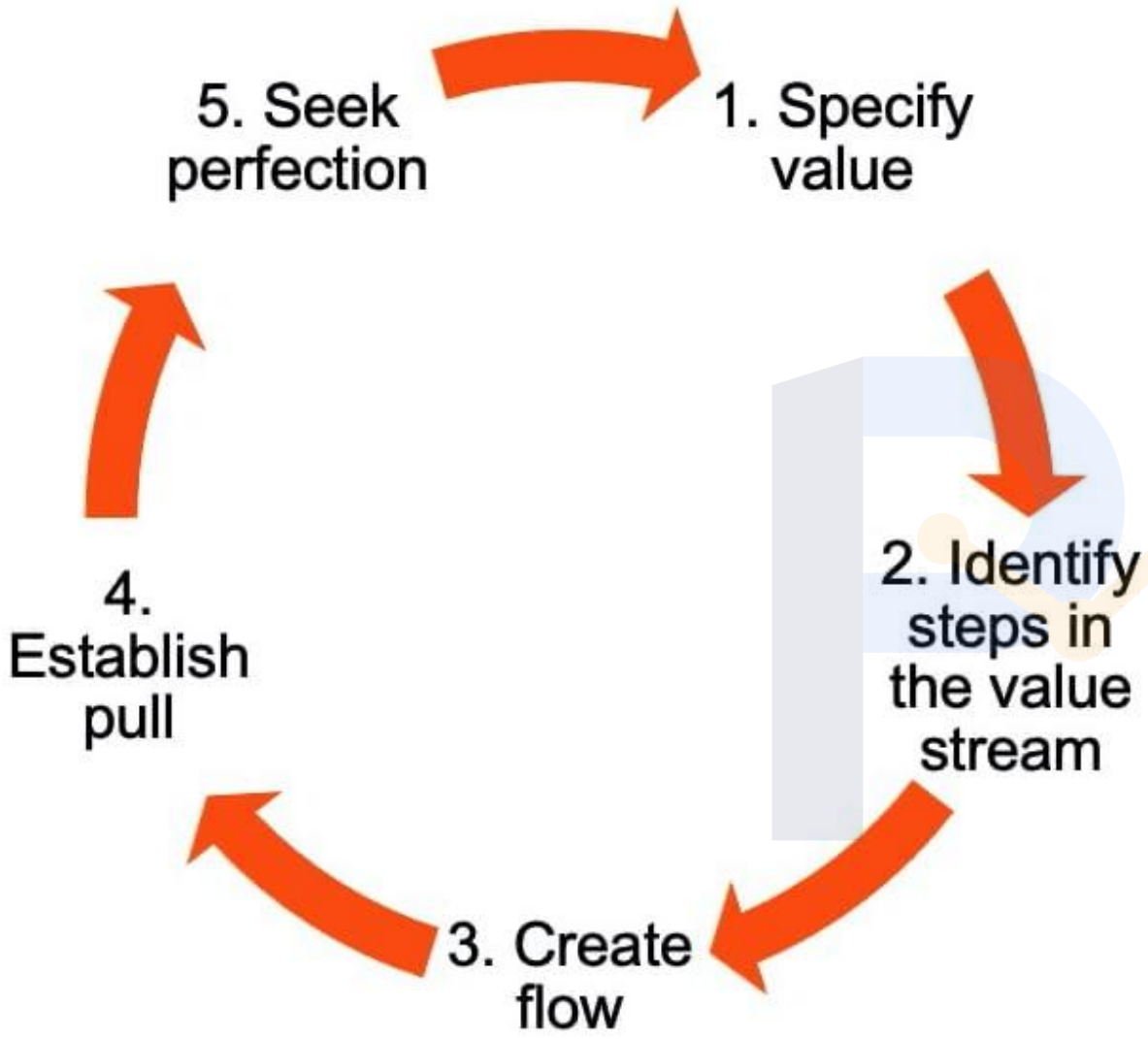
الأطر المتكيفة الأكثر شيوعًا

ظهر **التفكير القائم على منهج لين** باعتباره طريقة لتحسين عمل المؤسسة

- ابتكرها تاييتشي أونو من شركة تويوتا في اليابان في حوالي خمسينيات القرن العشرين
- وظهرت طريقتي كانبان والأسلوب الرشيق نتيجةً للتفكير القائم على منهج لين



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.



- مبني على **احترام الناس والتحسين المستمر للأعمال**
- هو عبارة عن مجموعة من ممارسات الإدارة لإنتاج القيمة السريعة
- **تحسين سير العمل-تقليل التأخير** والقضاء **على الهدر** لزيادة الجودة وخفض التكلفة

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

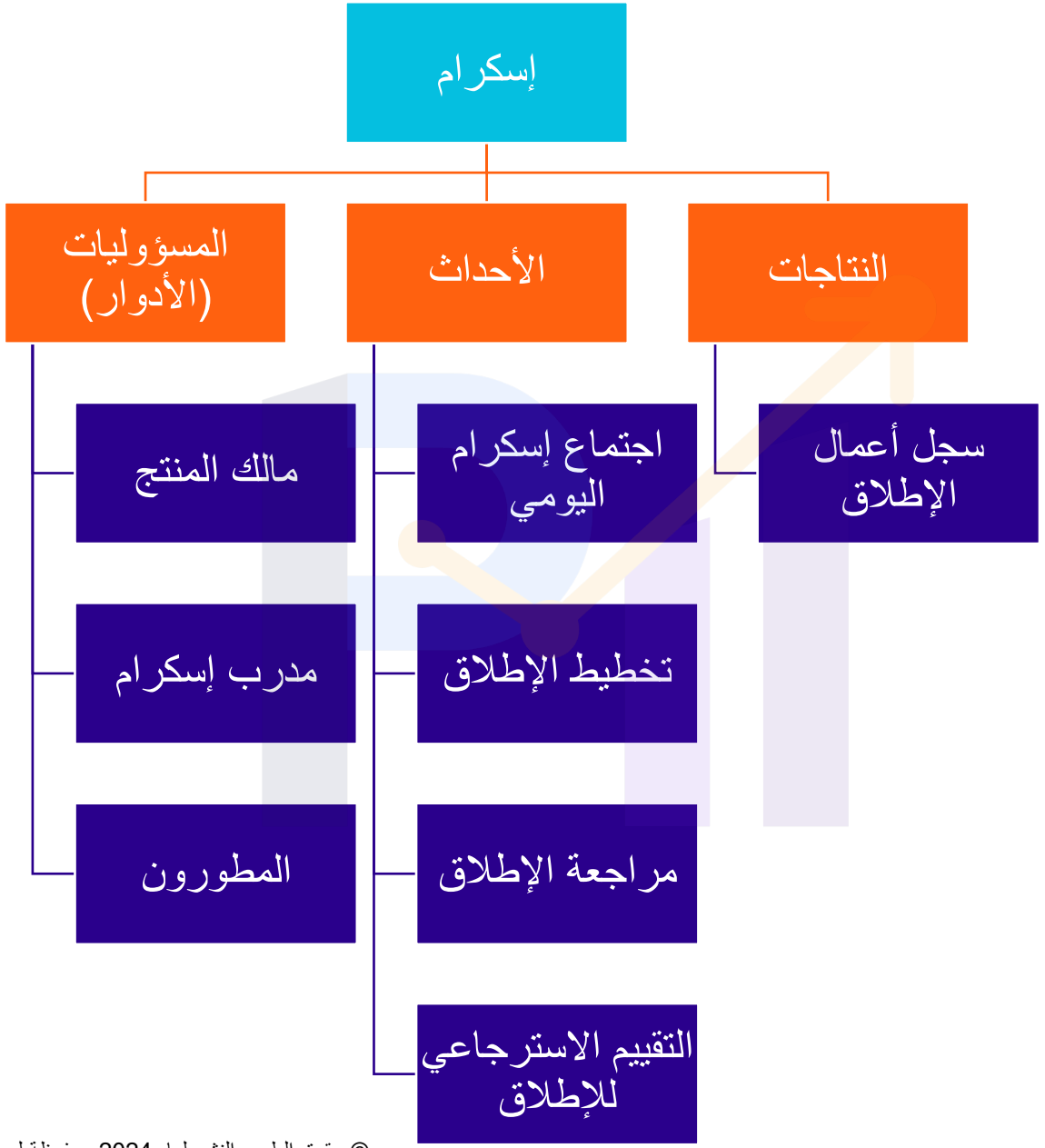


- الشجاعة
- الاحترام
- الصراحة
- التركيز
- الالتزام

تحالف إسكرام:
https://www.scrumalliance.org

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

مكونات إسكرام



تحالف إسكرام:
https://www.scrumalliance.org

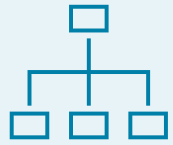
© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

تدفق إسكرام



سجل أعمال المنتج

- قائمة مرتبة حسب الأولوية للخصائص والمتطلبات التي يجب تطويرها
- يتم الحفاظ عليها من خلال مالك المنتج
- يتم تحديثها باستمرار من خلال ملاحظات المعنيين



تخطيط الإطلاق



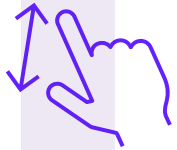
قبل كل إطلاق، يقوم الفريق باختيار بنود سجل أعمال المنتج وإنشاء **سجل إطلاق**

اجتماع إسكرام اليومي



اجتماع يومي لمدة تتراوح من 10 إلى 15 دقيقة يناقش فيه أعضاء الفريق التقدم والقضايا ويخططون لعمل اليوم

مراجعة الإطلاق



- بعد كل دورة من دورات الإطلاق، يجتمع الفريق لإظهار العمل المنجز
- يقدم مالك المنتج والمعنيين ملاحظاتهم على العمل



تنقيح سجل الأعمال

خلال فترة الإطلاق، يقوم كل من الفريق ومالك المنتج بتحسين سجل أعمال المنتج، وذلك بإضافة عناصر جديدة، وإزالة العناصر التي لم تعد ذات صلة، وإعادة ترتيب أولويات جميع العناصر



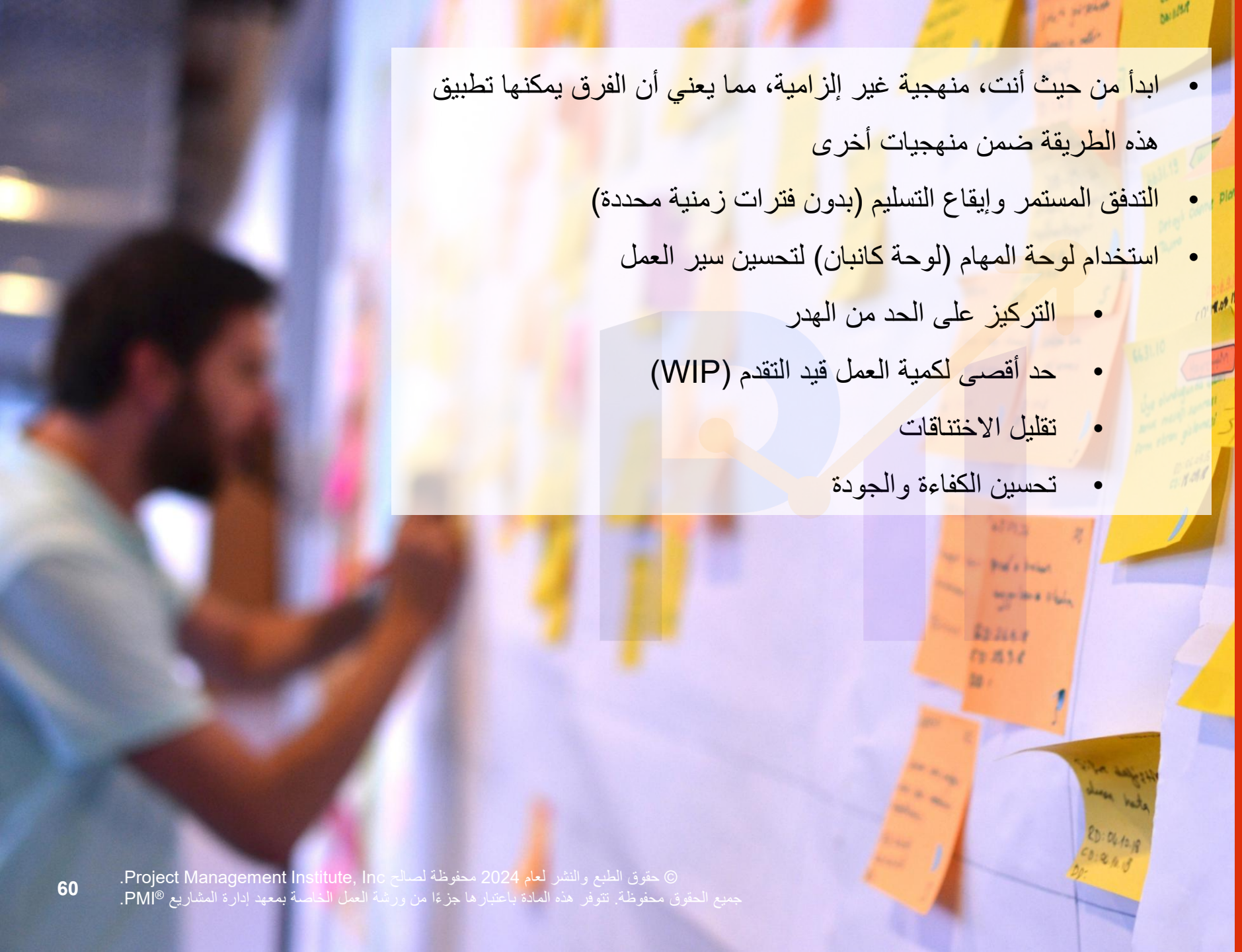
التقييم الاسترجاعي للإطلاق

بعد مراجعة الإطلاق، يعقد الفريق اجتماعًا تقييم الاسترجاعي للإطلاق للتفكير وتحديد مجالات التحسين:

- ما الذي سار على ما يرام؟
- ما الذي لم يسر على ما يرام؟
- ما الذي يمكن فعله لتحسين العملية؟

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

طريقة كانبان (板看)

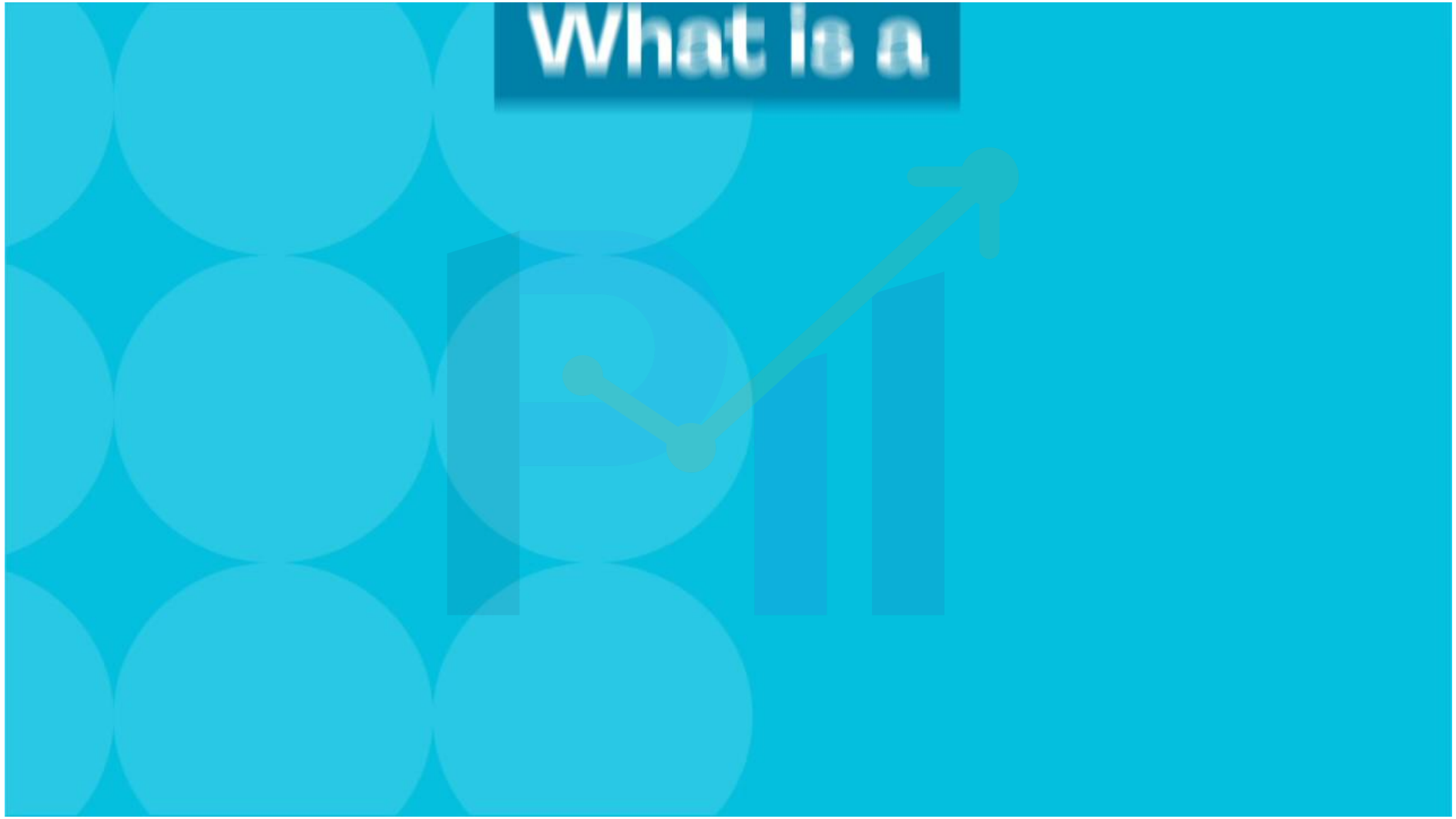


- ابدأ من حيث أنت، منهجية غير إلزامية، مما يعني أن الفرق يمكنها تطبيق هذه الطريقة ضمن منهجيات أخرى
- التدفق المستمر وإيقاع التسليم (بدون فترات زمنية محددة)
- استخدام لوحة المهام (لوحة كانبان) لتحسين سير العمل
  - التركيز على الحد من الهدر
  - حد أقصى لكمية العمل قيد التقدم (WIP)
  - تقليل الاختناقات
  - تحسين الكفاءة والجودة

طريقة تتبع الأسلوب الرشيق مستوحاة من نظام "كانبان" الأصلي للتحكم في المخزون، وتُستخدم خصيصًا في الأعمال المعرفية

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

ما المقصود بلوحة كانبان؟



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

مقارنة بين طريقتي كانبان وإسكرام

العامل	كانبان	إسكرام
إدارة الفريق	ضمن الهياكل الهرمية الموجودة	الإدارة الذاتية
تحسين العملية	يمكن إجراء تغييرات على العملية في أي وقت، كما تُشجع التغييرات الفورية بشكل إيجابي	يتم إجراء تحسينات على العملية بشكل عام بعد التقييم الاسترجاعي للإطلاق
قياس الإنتاجية	يستخدم وقت الدورة ووقت التسليم والعمل قيد التقدم لتقييم الإنتاجية	يستخدم معدلات السرعة الإنتاجية والأعمال غير المنجزة لتقييم الإنتاجية
دورة الحياة	أسلوب رشيق يعتمد على التدفق	أسلوب رشيق يعتمد على التكرار
التركيز على الوقت	ينصب التركيز الأساسي على وقت الدورة والوقت السابق للإنجاز بدلًا من الالتزام بالمواعيد النهائية، فهذا النهج يعتمد على التوصيل المستمر للمنتجات.	تتراوح مدة الإطلاقات عادةً من أسبوع إلى أربعة أسابيع، ويتم تسليم زيادة المنتج أو الإصدار الجديد في نهاية كل إطلاق.
أوجه التشابه	• كلاهما يشجع على تحسين العملية • يقسم كلاهما المشاريع إلى عمليات أصغر يتم تكرارها • كلاهما يشجع على التعاون الجماعي	

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.



- تسليم المخرجات بشكل متكرر وسريع
- تحسين سير العمل
- تأليف قصص المستخدمين وإدارتها باستخدام لوحات كانبان للتحكم في حدود العمل قيد التقدم

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع® PMI.

طرق تطوير برمجيات الأسلوب الرشيق - 1 من 2

التطوير القائم على الخصائص (FDD)

يدعم تنفيذ الخصائص في مشاريع تطوير البرمجيات الكبيرة المحددة بفترة طويلة

- توفير الوظائف التي يقيّمها العميل أو "الخصائص" أولًا
- مثل إسكرام ولكنه يستخدم مدد تكرارات أقصر
- يستخدم الخصائص بدلًا من قصص المستخدمين للحصول على المتطلبات
- يعتبر العميل هو المستخدم النهائي

البرمجة القصوى (XP)

- إطار عمل تكراري تزايدي
- يستخدم البرمجة الثنائية
- يشارك العديد من الخصائص مع إسكرام:
  - إطار عمل بفترة زمنية محددة - مدة التكرار أسبوع واحد
  - التعاون مع العميل
  - الفرق المتجاورة
  - قصص المستخدمين
  - الاجتماعات اليومي وقوفًا/إسكرام/الاجتماعات التنسيقية

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

طرق تطوير برمجيات الأسلوب الرشيق - 2 من 2

طرق الكريستال

مجموعة من المنهجيات تعتمد على رموز لونية

- التركيز على الناس/المواهب البشرية والتفاعل بينهم
- مصممة للتوسع وتوفر مجموعة من مستويات صرامة المنهجيات بناءً على حجم الفريق وأهمية المشروع
- السمات: تسليم متكرر وتحسين مستمر وتواصل مكثّف (عبر الاحتكاك)، سهولة الوصول إلى الخبراء والبيئة التقنية العالية

طريقة تطوير الأنظمة الديناميكية (DSDM)

- "إطار عمل الأسلوب الرشيق (التكراري) لتسليم المشاريع
- إطار عمل توجيهي لتطوير الأنظمة
- يعتمد التسليم على القيود، حيث يتم تثبيت التكلفة والوقت والجودة في بداية المشروع
- نموذج قابل للتوسع يدعم مشاريع تقنية المعلومات بجميع أحجامها وفي أي قطاع عمل

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

Disciplined Agile

Choosing your WoW™

and tailoring Agile for your situation

مجموعة أدوات تستخدم مئات الممارسات من الأسلوب الرشيق لإرشادك أنت ومنظمتك نحو أفضل أسلوب عمل (WoW)

www.PMI.org/disciplined-agile

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

اختبارات المعرفة

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

السؤال الأول

ما الأسلوب التقني لتحديد الأولويات التي تُعطي المعنيين عددًا ثابتاً من المؤشرات لتصنيف أولوية الخاصية؟



.1 كانو

.2 خطة تحديد الأولويات الخاصة بطريقة MoSCoW

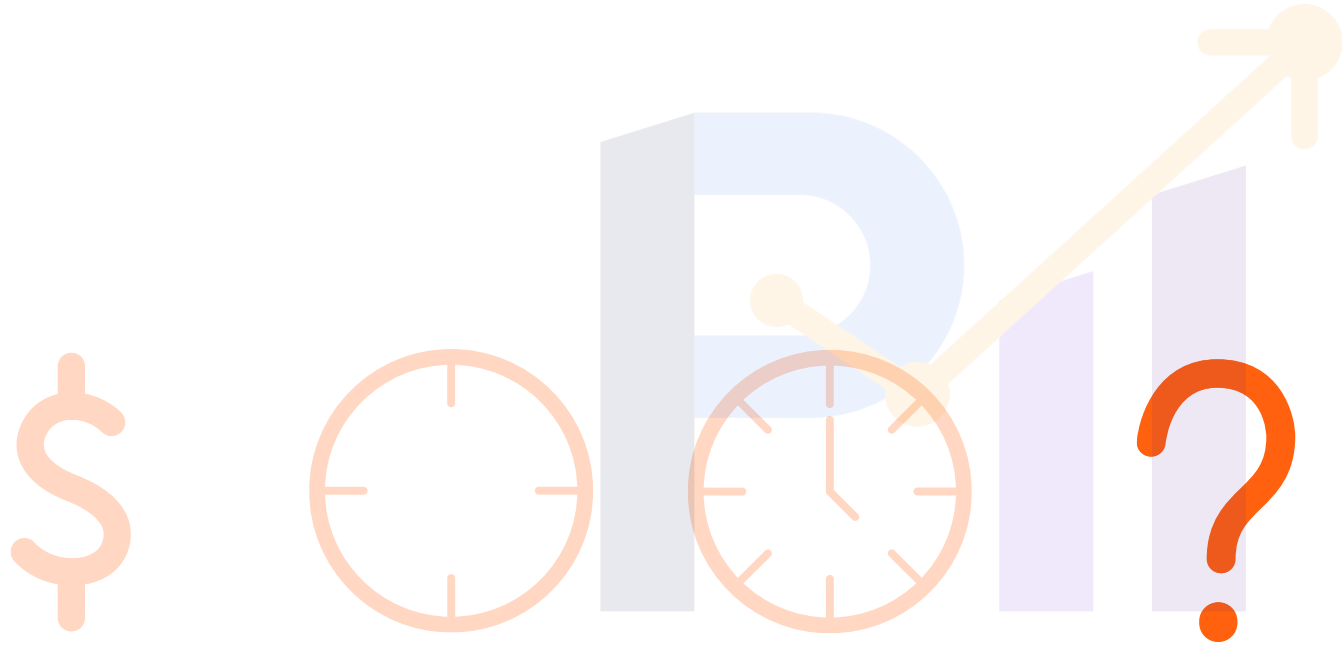
.3 التصويت بالنقاط

.4 شراء خاصية

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

السؤال الثاني

عند تقدير المشاريع المتكيفة، يتم تقييم قصة المستخدم بناءً على التعقيد والحجم وأي خاصية ثالثة؟



.1 عدم التيقن

.2 الوقت

.3 النطاق

.4 التكلفة

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

السؤال الثالث

ما نوع المتطلبات التي يتم التعبير عنها عادةً في شكل تأليف قصص المستخدمين؟



.1 متطلبات الأعمال

.2 متطلبات المعنيين

.3 متطلبات الحل

.4 متطلبات الانتقال

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

السؤال الرابع

ما المقصود بعقلية الأسلوب الرشيق؟



.1
مجموعة من الأساليب لتطوير البرمجيات

.2
أسلوب قيادة مفضل في مجال إدارة المشاريع

.3
أسلوب قيادة يركز على المرونة

.4
طريقة مرنة للتفكير والوجود والعمل

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

اختبار المعرفة الخامس: دور مالك المنتج

يتمثل دور مالك المنتج في تدريب فريق التطوير وتحفيزه لتحقيق الأهداف خلال كل إطلاق. هل هذه العبارة صحيحة أم خاطئة؟

صواب

معذرةً، هذه الإجابة خاطئة. مالك المنتج هو صانع القرار الرئيسي، فهو يمثل العميل والأعمال كذلك. يُعتبر مدير الإسكرام القائد الذي يحفز الفريق للوصول إلى أهداف كل إطلاق.

خطأ

الإجابة الصحيحة هي خطأ. تقع على عاتق مدرب إسكرام مسؤولية تدريب فريق التطوير وتشجيعه. مالك المنتج هو صانع القرار الرئيسي فهو يمثل العميل والأعمال.



© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.

الختام

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.



الملخص

8 أ	الأسس والنقاط التي يجب مراعاتها في المشاريع المتكيفة
8 ب	الخطوات النموذجية في المشروع المتكيف
8 جـ	المتطلبات في المناهج المتكيفة
8 د	إصدارات الخطة ومدد التكرار
8 هـ	المناهج أو الأطر المتكيفة

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®

التالي:
أعمال المشروع وتسليمه

© حقوق الطبع والنشر لعام 2024 محفوظة لصالح Project Management Institute, Inc.
جميع الحقوق محفوظة. تتوفر هذه المادة باعتبارها جزءًا من ورشة العمل الخاصة بمعهد إدارة المشاريع PMI®.